



# 2017 주요업무계획



인천광역시교육청  
INCHEON METROPOLITAN CITY OFFICE OF EDUCATION

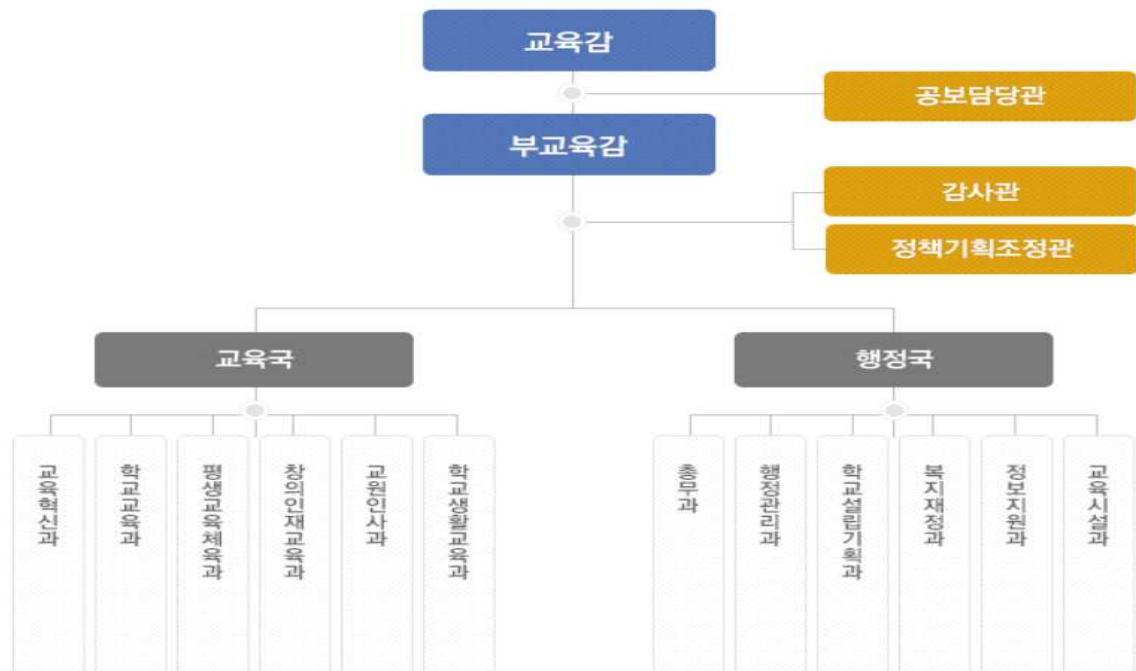
# 2017 주요업무계획

I. 일반 현황	1
II. 인천교육 기본방향	3
III. 2017년 중점정책 및 추진과제	5
1. 안전하고 평화로운 학교	5
1-1 안전한 학교 환경 조성	
1-2 소통-협력-자치로 학교폭력 OUT	
1-3 공감·감성을 내면화하는 인성교육	
2. 창의·공감교육으로 미래형 학력신장	16
2-1 배움 중심의 교육혁신	
2-2 학생 진로 맞춤형 교육	
2-3 모두가 성장하는 학력신장	
2-4 창의성을 키우는 융합교육	
2-5 수업 중심 학교문화 정착	
2-6 창의적 기술인재 육성을 위한 직업교육	
3. 모두에게 따뜻한 교육 복지	37
3-1 학생건강 증진	
3-2 교육복지 확대	
3-3 교육비 부담 경감	
4. 공정하고 투명한 교육행정	49
4-1 현장 중심의 참여행정	
4-2 신뢰받는 지원행정	
4-3 투명한 청렴 인천	
IV. 2017년 역점사업	57
V. 2016년 주요성과	64
 부록	70
1. 2017 주요행사 일정	
2. 중점 교육정책별 주요업무 추진 부서	

# I. 일반 현황

## 1. 조직 현황

본청 : 2국 3담당관 12과



교육지원청 : 5개 기관 (남부, 북부, 동부, 서부, 강화)

직속기관 : 16개 기관

교육과학연구원 1, 교육연수원 1, 학생교육문화회관 1, 학생교육원 1  
교직원수련원 1, 평생학습관 1, 유아교육진흥원 1, 학생수영장 1, 도서관 8

## 2. 정 원

(2016.12.1.기준)

구분	정무직	교육전문직	일반직	연구직	별정직	계
인원수	1	195	3,055	2	2	3,255

### 3. 학교 현황

(2016.12.1.기준)

학교급별	학교수	학급수	학생수	교원수
유치원	426(4)	2,072	44,496	2,495
초등학교	248(10)	6,802	155,581	8,845
중학교	134(1)	2,884	82,892	5,034
고등학교	125	3,397	96,525	5,084
특수학교	7	221	1,308	320
고등기술학교	1	3	120	5
각종학교	4	36	45	84
국제학교	1	61	1,156	178
외국인학교	2	40	682	97
평생교육시설학교	3	75	2,758	110
계	951	15,591	385,563	22,252

※ 학생수는 2016.4.1.기준 [( )는 유치원 및 초중학교 분교장수, 각종학교는 직업위탁교육생으로 전체수에 미포함]

### 4. 평생교육기관 및 공익법인 현황

(2016.12.1.기준)

학원	교습소	일반 평생교육시설	공익법인	계
3,661	1,516	119	68	5,364

### 5. 예산 현황

세입 : 3조 1,327억원	세출 : 3조 1,327억원		
중앙정부 이전수입 지방자치단체 이전수입 자체수입 지방교육채 및 기타	22,673억원 7,181억원 891억원 582억원	유아 및 초·중등 교육 가. 인적자원 운영 나. 교수-학습활동지원 다. 교육복지지원 라. 보건/급식/체육활동 마. 학교재정지원관리 바. 학교교육여건개선시설 평생교육 및 직업교육 교육행정일반	2조9,926억원 1조9,016억원 902억원 2,358억원 1,551억원 4,239억원 1,860억원 108억원 1,293억원

## II. 인천교육 기본 방향

### 교육비전

모두가 행복한 인천교육

### 교육지표

더불어 살아가는 민주시민 육성

### 중점 교육정책

- ❶ 안전하고 평화로운 학교
- ❷ 창의·공감교육으로 미래형 학력 신장
- ❸ 모두에게 따뜻한 교육복지
- ❹ 공정하고 투명한 교육행정

### 3대 역점사업

학교문화  
혁신

안전한  
학교생활

학교업무  
정상화



## 모두가 행복한 인천교육

교육현장에서 차별보다는 평등을, 성적보다는 성장을, 지식보다는 역량을, 경쟁보다는 협력을, 지시와 통제보다는 자율과 자치를 중시하는 학교문화를 조성하여 교육공동체 모두가 행복한 교육을 이루겠습니다.



## 더불어 살아가는 민주시민 육성

민주주의의 가치를 공유하고 그 가치를 실현하기 위해 자율적으로 참여하며, 공공선(公共善)을 위해 소통·배려·존중·협력할 줄 하는 시민을 길러내겠습니다.



### 중점 교육정책 1 안전하고 평화로운 학교

모든 교육활동의 기본은 학생들이 안전하게 학교생활을 하는데서 비롯합니다. 학생들이 안전사고와 학교폭력으로부터 생명과 인권을 보호받고, 자신이 처한 삶의 문제를 스스로 해결하는 힘을 기를 수 있도록 학교를 안전하고 평화로운 배움의 공간으로 만들겠습니다.

### 중점정책 2 창의·공감교육으로 미래형 학력 신장

미래형 학력은 기존의 학력 개념보다 넓고 전인적인 차원의 능력인 핵심역량을 의미합니다. 핵심역량에는 창의성, 문제해결력, 비판적사고력, 자기주도학습능력, 정보활용력, 의사소통능력, 협업능력, 세계시민의식, 인생 및 진로개척능력, 개인/사회적 책임감 등이 있습니다. 이러한 미래형 학력은 역량중심 교육과정 재구성, 학생활동중심수업, 학생 성장중심 평가 등 창의·공감 교육으로 신장시킬 수 있습니다. 창의·공감교육을 통해 스스로 생각하고 자율적으로 행동하며, 다른 사람과 공감·협력할 줄 아는 학생을 길러내겠습니다.

### 중점정책 3 모두에게 따뜻한 교육복지

모든 학생들이 성장 과정에서 차별을 받지 않도록 보편적 교육복지를 확대하겠습니다. 단 한 명의 학생도 성별, 인종, 장애, 가정환경 등으로 인해 소외되고 낙오되지 않도록 평등한 학교를 만들겠습니다.

### 중점정책 4 공정하고 투명한 교육행정

학교가 수업과 생활교육 중심이 되도록 지원행정을 펼치겠습니다. 교육공동체의 참여와 협력을 확대, 강화하여 교육행정의 공정성과 투명성을 높이기 위해 지속적으로 노력해 나가겠습니다.

# 안전한 학교 환경 조성

## 가. 재난·안전사고 예방 및 대응 역량 강화

(총무과 주무관 정길선, 김영욱, 강찬혁)

### 추진목표

- 현장 중심 안전사고 예방 및 대응 전문성 함양
- 안전하고 행복한 학교환경 조성

### ■ 학교현장 안전문화 확산을 위한 훈련·홍보 강화

- 화재, 지진 등 재난 유형별 대응 훈련 강화
- 재난대응 안전한국 훈련 실시(5월)
- 안전관련 홍보자료 및 매뉴얼 홈페이지 탑재 관리

### ■ 재난·안전사고 예방 및 대응 전문성 함양

- 재난·안전사고 예방 관련 학교안전책임관 교육 실시
- 안전분야 담당자 업무 토론회 실시(2월)
- 안전교육 이수 관리 강화

### ■ 재난·안전사고 예방 점검 및 컨설팅 강화

- 안전점검의 날 운영 및 안전사고 예방점검 실시(연중)
- 학교안전 위험성 진단 실시(10~12월)
- 학교안전 취약 분야 컨설팅 실시(연중)
- 재해 취약시설 지정 관리(연중)

## 나. 안전하고 교육적인 현장체험 학습

(학교생활교육과 장학사 김정임)

### 추진목표

- 안전하고 교육적인 현장체험학습 정착을 위한 안전 대책 지원
- 교원, 행정직원, 안전 및 여행 전문가 등의 참여를 통한 현장체험학습 전문성 제고

#### ■ 학교현장체험학습 안전지원단 구성·운영으로 안전 대책 지원

- 학교현장체험학습 안전지원단 구성·운영
  - 안전지원단 운영 지원팀 운영(14명)
  - 안전지원단 컨설팅 지원팀 운영(42명)
- 119와 함께하는 안심수학여행 서비스 지원

#### ■ 현장체험학습 홈페이지 관리·운영 및 컨설팅 지원

- 현장체험학습 홈페이지 관리·운영
  - 현장체험학습 매뉴얼 및 홍보자료 탐재
  - 현장학습 공개방 운영을 통해 안전하고 투명한 수학여행 운영 지원
- 수학여행 컨설팅 지원
  - 현장학습 운영 전반에 대한 절차, 방법 상담지원
  - 150명 이상 대규모 수학여행 추진교에 대한 사전 컨설팅 지원(연중)

#### ■ 현장체험학습 안전요원 양성

- 수학여행 등 현장체험학습 안전요원 양성
  - 교원 대상 현장체험학습 안전요원 직무연수를 통한 안전요원 자격 부여
  - 수학여행 등 현장체험학습 운영 시 안전요원으로 활동

# 소통-협력-자치로 학교폭력 OUT

## 가. 폭력 없는 안전한 학교 만들기

(학교생활교육과 장학사 김성오, 김철환 / 창의인재교육과 장학사 문병인)

### 추진목표

- 학교의 자율적 대응역량 강화로 학교폭력 제로 환경 조성
- 학교폭력 예방을 통한 안전하고 행복한 학교 만들기

#### ■ 단위학교의 자율적 예방 활동 활성화

- 학교별 학교폭력 예방 및 대책 수립 시행(연1회 2월)
- 학교폭력 실태조사 실시(연2회 3월, 9월)
- 교직원, 학부모 대상별 맞춤형 학교폭력 예방 연수(학기별 1회)
- 에듀패트롤1)(연합교외생활지도) 운영(5개 권역 13개 지역)
- 어울림프로그램 시범학교 운영
- 학교폭력 예방우수학교(어깨동무학교) 운영 지원
- 학생 선도협의회 운영(연5회)
- 학생안전지킴이 운영

#### ■ 학교폭력 유형별·학교급별·지역별 맞춤형 대응 강화

- 초등 맞춤형 학교폭력 예방 대책 수립 추진
- 학교폭력예방교육: 정규교과 4회 이상, 정규교과 외 2회 이상 실시 권장
- 교육지원청별 학교폭력 예방 사업 지원
- 안전한 학교 원스톱신고센터 운영(421-0277, 420-8372)
- 학·사·모<sup>2)</sup> 운영을 통한 학교폭력 사안처리 지원
- 생활지도 특별지원학교 운영(26교)

1) 연합교외생활지도단으로 학교폭력예방 및 학생생활지도를 위하여 5권역 13지역으로 나누어 순찰 활동 실시  
2) 학교폭력 예방과 법률과 절차에 맞는 학교폭력 사안처리를 위해 학교전담경찰관, 학교폭력책임교사, 교육청 담당 장학사로 구성된 학교폭력 사안처리 지원 연구 모임

## ■ 피해학생 보호 강화 및 가해학생 선도 교육 조치 강화

- 피해학생전담지원센터(피그말리온센터) 운영
- 학교폭력 피해학생 치유 지원 도우미제 운영
- 가해학생 특별교육이수 프로그램(부자일체 감동캠프) 운영(매주 화)
- 학교폭력 가·피해자 특별교육이수 기관 지정 운영

## ■ 안전하고 행복한 학교환경 구축 및 유관 기관 협조 체계 구축

- 학생보호인력 배치: 학교별 1명 이상
- 고화질 CCTV 및 초등학교 CCTV 통합관제센터 운영(연수구, 남동구, 중구 3개소 운영)
- 셉테드3) 시범학교 운영(4교)
- 학교전담경찰관 제도 운영(46명): 인천지방경찰청과 연계
- 117 신고 센터 운영 지원
- 해바라기센터와 연계한 피해자 치료 지원: 인천의료원, 성모병원과 연계
- 보호관찰 학생멘토링제 운영: 인천보호관찰소와 연계

## ■ 사이버폭력 예방교육 강화

- 사이버폭력 예방을 위한 학교로 찾아가는 공연교육(9교)
- 경찰을 활용한 사이버폭력 예방교육(40교)
- 사이버폭력 예방 선도학교 운영(초 2교, 중 2교, 고 1교)
- 사이버폭력 상담 및 치료를 위한 전문상담교사연수 실시(연2회)

## 나. 인권 감수성을 키워주는 학생자치활동

(학교생활교육과 장학사 김철환)

### 추진 목표

- 학생자치활동을 활성화 통한 민주적 토론풍화 형성
- 민주시민으로서의 소통·참여 역량 강화를 통한 평화로운 학교 만들기

#### ■ 학생자치회 운영

- 학급회, 학년회, 학생회 등 월 1회 이상 학생자치활동 시간 확보(초, 중, 고)
- 학급회 운영을 통한 학급 헌법 만들기(초·중·고)
- 학생자치활동 운영 매뉴얼 제작·배포(초·중·고)
- 학생자치활동 강화를 위한 담당교사 및 학생회장 연수(초·중·고)
- 학생·학부모 자치공간 확보 지원(100교)

#### ■ 학생자치법정 운영

- 학교급별 학생자치법정 운영 계획 수립
- 학교규칙 제·개정위원회 구성 시 학생대표로 청소년 법제관을 위원으로 위촉
- 학생자치법정 우수사례 경연대회(법무부) 참여 지원

#### ■ 학생안전지킴이 운영

- 학교폭력 예방을 위한 학생안전지킴이 운영 지원
- 학생안전지킴이 활동으로 자율적 학교폭력 예방 확대

#### ■ 학생자치활동 토론회

- 5개 교육지원청별 학생자치활동 토론회 운영
- 학교별 토론을 통한 민주적 소통 문화 활성화
- 청소년 의정아카데미 등 지역사회와 연계하는 성숙한 토론풍화 체험기회 제공

## 다. 나눔과 배려를 실천하는 학생봉사활동

(학교생활교육과 장학사 이재일, 주무관 강주성)

### 추진 목표

- 교육과정 재구성을 통한 나눔과 배려를 실천하는 수업 활성화
- 학생동아리, 가족봉사단, 교원 연수 등의 단위학교 지원을 통한 학생봉사활동 활성화

### ■ 학생봉사활동을 통한 인성 및 민주시민의식 함양

- 학생봉사활동 관련 학교교육과정 운영 지원(연중)
- 단위학교 학생봉사 활성화를 위한 학생봉사 동아리 활동 지원
  - 학생봉사 동아리 200팀 3월 조직 예정, 협의회 2회 실시
- 학생봉사활동 교원 인식 함양 및 학생봉사활동 활성화 지원
  - 교원대상 연수 실시(4월)
  - 구(군)자원봉사센터 연계연수 실시(연중)
- 지역의 문제를 해결하는 프로젝트형 봉사를 위한 자원봉사실천학교 운영(9교 예정)
- 학생봉사활동 정보제공 및 운영지원을 위한 봉사활동 홈페이지 운영
- 학생봉사활동 정보 공유 및 일반화를 위한 학생봉사 표창, 축제 운영(12월)

### ■ 학교자치조례 제정

- 조례제정 기본방향에 대한 폭넓은 의견 수렴(연4회)
- 교육주체 및 지역사회가 공감하는 인천형 학교자치조례 추진
- 공청회 개최 및 다양한 의견 수렴을 통한 조례 보완
- 학교자치조례 법제심사, 시의회 심의 및 공포

# 공감 · 감성을 내면화하는 인성교육

## 가. 문화예술로 여는 행복한 학교

(학교교육과 장학사 정순희)

### 추진 목표

- 학교예술교육활동 지원을 통해 행복한 교육 실현
- 학생 누구나 즐길 수 있는 예술교육 실현을 위해 다양한 예술 활동 기회 확대

#### ■ 단위학교의 특색을 살리는 문화예술교육 활성화

- 학생오케스트라 운영교 지원(31교)
- 학생뮤지컬 운영교 지원(8교)
- 학생연극(회)동아리 운영교 지원(16교)
- 예술중점학교 지원(2교)
- 1교 1예술동아리 운영(초·중·고 전체)
- 초·중·고 예술강사 운영 사업 지원(373교)
- 1인 1악기 연주교육(바이올린) 지원(72교)

#### ■ 꿈과 끼를 발산하는 예능발표 및 감상 기회 확대

- 인천어린이 영상 페스티벌(9월)
- 교육감배 어린이연극대회(10월)
- 초등학생 한국무용발표회(10월)
- 초등교사·학생 음악발표회(10월)
- 중등학생·교사 예능발표대회(9월, 10월)
- 초·중등교원 미술작품 전시회(11월)
- 예술교과 전시박람회(11월)
- 초·중·고등학생 전통음악경연대회(11월)
- 오케스트라, 뮤지컬, 연극 및 예술동아리 연합발표회(10월~11월)

#### ■ 지역사회 연계를 통한 학교예술교육 활성화

- 예술교육 거점학교(1교)
- 지역연계 예술교육 시범교육청 지원(5기관)

## 나. 공감놀이와 함께하는 인성교육

(학교교육과 장학사 허지영)

### 추진 목표

- 인성교육 기반의 학교문화 조성으로 학교생활 전반에서 학생인성 함양
- 학교현장 중심의 인성교육으로 인성을 체득하는 교육 활성화
- 인성교육정책의 변화에 따른 교원의 인성교육 역량 제고

#### ■ 인성교육 기반 학교문화 조성

- 단위학교 인성교육계획 수립·운영
- 1교 1인성(효) 브랜드 선정·실천
- 교과교육을 통한 다양한 인성교육중심 수업 구현·확산
- 소통과 협력의 리더십 강화를 위한 관리자 인성교육 연수 실시
- 체험·실천 중심의 인성교육을 위한 공감놀이 시간 운영

#### ■ 학생의 인성을 깨우는 교육 활성화

- 학년·학급 단위 인성교육프로그램 공모·운영
- 학생의 배움을 지원하는 인성교육중심수업 활성화
- 교육과정과 연계한 학교별 인성(효)교육 실천 주간 운영
- 효행의 날(매월 8일), 효행의 달(10월) 운영
- 쉼이 있는 인성교육을 위한 「놀며 자라는 행복학교」 운영, 공감놀이 프로그램 보급

#### ■ 교원의 인성교육 역량 제고를 위한 연수 및 컨설팅 확대

- 인성교육중심 수업 담당자 연수 및 컨설팅 실시
- 인성교육 정책 확산을 위한 권역별 학교 관리자 워크숍 실시
- 인성교육 지도역량 제고를 위한 교원 연수 및 단위학교 컨설팅 지원 확대
- 교사의 자발적 인성교육 참여 촉진을 위한 인성교육 교사동아리 지원 확대
- 현장중심의 우수사례 발굴을 위한 인성교육실천사례연구발표대회 운영

## 다. 체·덕·지 전인교육 강화를 위한 학교체육

(평생교육체육과 장학사 육철민, 안효삼, 박상호)

### 추진목표

- 체육과 교육과정 운영의 질 제고
- 학생체력증진을 위한 1학생 1스포츠 활동으로 학교체육 선진화 구현
- 체육특기 지정 종목의 다양화로 꿈과 끼를 살리는 특기 교육 실현

#### ■ 꿈과 끼를 지원하는 체육교육과정 운영

- 체육수업보완자료 구안·일반화
- 초등학교 체육전담교사 배치 확대를 통한 체육수업 내실화(200교 이상)
- 초·중 체육교과 연수 및 초등학교 체육전담교사 연수 실시
- 중학교 스포츠클럽 전담교사 연수 실시
- 학교체육(지도) 연구대회 운영을 통한 우수자료 발굴 보급(연1회)
- 초등학생 수영실기교육 활성화: 초등학생 3~5학년 대상 생존수영 실시

#### ■ 학생체력증진을 위한 1학생 1스포츠클럽활동 활성화

- 학교스포츠클럽 17시간 이상 참여(5종목 이상 교내 학교스포츠클럽 운영교)
- 학교스포츠클럽 학생 참여율 및 만족도 제고(등록률 80% 이상 달성 지원)
- 기초체력향상을 위한 7560+ 운동의 생활화 추진(초·중·고·특수 514교)
- 토요스포츠클럽 활성화를 위한 강사 지원(중 100교)

#### ■ 여학생 스포츠클럽 확대를 통한 여학생 체육활동 활성화

- 여학생 학교스포츠클럽 운영 종목 활성화: 초 11종목, 중·고 10종목 이상 운영 권장
- 학교스포츠클럽 여학생 리그 참여 종목 확대: 교육지원청별 5종목 내외

#### ■ 학교운동부 운영 선진화 추진

- 학생선수 학습권 보장 및 인권보호
- 학생들의 꿈과 끼를 살리는 1교 1기 육성종목 활성화(293교)
- 교육감기 육상, 수영, 체조 대회 개최를 통한 우수선수 발굴·육성
- 2017년 정책종목 꿈나무 육성(6종목, 100명)
- 전국(소년)체육대회 참가(5월, 10월)
- 학교운동부 운영비 투명성 확보: 운영비 공개 의무화(시교육청홈페이지 게시)
- 학교운동부 운영교 청렴관련 연수(6회 이상) 및 모니터링 실시

## 라. 학업중단 예방을 위한 대안교육

(학교생활교육과 장학사 양인영)

### 추진 목표

- 학교부적응 학생 맞춤형 대안교육을 통한 학교적응력 제고
- 대안교육위탁교육기관 운영을 통한 학교교육의 새로운 방향 모색

#### ■ 인천대안교육지원센터 운영

- 대안교육위탁교육기관 위탁준비교육(징검다리교실, 연16회)
- 재취·입학생 적응교육 프로그램 운영(디딤돌교실, 연5회)
- 학생·학부모 특별교육프로그램 운영(부자일체 감동캠프, 연40회)
- 대안교육 위탁교육기관 교직원 연수 및 학부모 상담(연2회)

#### ■ 대안교육위탁교육기관 지정·운영

- 장기 대안교육위탁교육기관 지정·운영(7기관)
- 단기 대안교육위탁교육기관 지정·지원(44기관)
- 장·단기 대안교육위탁교육기관 컨설팅 실시(연3회)
- 맞춤형 위탁교육기관 확대(10기관)

#### ■ 대안교육 활성화

- 학교 내 대안교실 운영(희망교 70교)
- 학업중단 예방 집중지원학교 운영(학업중단학생수 연15명 이상교)
- 학업중단 예방을 위한 교원협의회 운영(4팀)
- 꿈키움멘토링 운영(교사-학생 50쌍)
- 학업중단숙려제 내실화 프로그램 운영(100교)
- 학업중단 예방을 위한 컨설팅 실시(연2회)
- 학업중단 예방 교원 연수(연2회)
- 교육의 대안을 찾아가는 대안교육 심포지엄(연1회)

## 마. 위기학생 지원강화를 위한 Wee 프로젝트 내실화

(학교생활교육과 주무관 지은숙)

### 추진목표

- 학생 특성을 반영한 위기학생 지원체계 구축
- 질 높은 상담 서비스 제공을 위한 전문상담인력 역량 강화
- 기관 간 협력을 통한 고 위기 학생 상담지원 활성화 운영

#### ■ 위기학생 지원 체계 구축 운영

- 학생 상담을 위한 학교 내 위(Wee)클래스 운영(343교)
- 학교 위(Wee)클래스 전문상담사 배치 및 운영(150명)
- 학생상담 지원 위(Wee)센터 및 위기학생 돌봄 제공을 위한 가정형 위(Wee)센터 운영(9기관)
- 학교 부적응 학생을 위한 위(Wee)스쿨 운영(인천해밀학교)

#### ■ 학교 내 전문상담인력 지원 및 역량강화 연수 운영

- 전문상담(교)사 역량강화 직무연수 운영(연4회)
- 지역교육지원청 위(Wee)센터를 통한 관내 전문상담인력 연수 운영(연중)
- 외부 전문기관과의 협력을 통한 학교 내 위기학생 상담 지원(연중)
- 학교폭력 가해자 특별교육이수기관 지정을 통한 전문상담인력 지원  
(학교 170교, 외부전문상담센터 11기관)

#### ■ 기관간 연계 협력을 통한 전문상담인력 지원

- 학생상담자원봉사회를 통한 학교 내 집단상담 프로그램 운영
- 외부전문기관(청소년상담복지센터, 학교밖청소년지원센터)과의 업무협약을 통한 학교 내 상담인력 지원
- 인천시청소년상담복지센터와의 ‘트라우마 전담팀’ 구성·운영

## 배움 중심의 교육 혁신

### 가. 배우며 성장하는 행복배움학교 운영

(교육혁신과 장학사 박인섭)

#### 추진 목표

- 공교육 정상화를 위한 모델학교, 선도학교 운영체제 구축
- 더불어 배우고 함께 성장하는 인천혁신교육 실현

#### ■ 행복배움학교 및 행복나눔학교(준비교) 지정 · 운영

- 행복배움학교 지정 · 운영(12교 내외, 11월)
- 행복나눔학교 지정 · 운영(50교 내외, 12월)
- 행복배움학교 및 행복나눔학교 워크숍, 컨설팅 실시(연2회)
- 행복배움학교 자체평가 및 중간평가를 통한 질 관리(연1회)
- 행복배움학교, 행복나눔학교 직무연수 실시(연1회)
- 행복배움학교 성과보고회 및 혁신교육 한마당 운영(연1회)
- 행복배움학교 운영 실천사례 공유 및 홍보(연중)

#### ■ 행복배움학교 네트워크 운영

- 행복배움학교 관리자 네트워크 운영(32명, 연2회)
- 행복배움학교 담당자 네트워크 운영(64명, 연4회)
- 행복배움학교 학부모 네트워크 운영(96명, 연4회)
- 학교혁신 정책지원단 운영(연중)
- 민주적 학교운영 체제 구축 사업 운영(연중)
- 전국 시 · 도교육청 혁신담당 부서와 연계사업 추진(연중)

## 나. 지역사회와 함께 하는 교육혁신지구 운영

(교육혁신과 주무관 김수정)

### 추진 목표

- 교육청과 기초지방자치단체간의 공교육 혁신 협력체제 구축
- 공교육 혁신으로 지역주민의 공교육에 대한 신뢰감 제고
- 교육혁신지구 운영을 통한 ‘가고 싶은 학교, 살고 싶은 마을 만들기’ 구현

#### ■ 남구 교육혁신지구 운영 및 질 관리

- 2017년 교육혁신지구 세부사업 부속합의 체결(1월)
  - 3개 정책지표, 8개 세부사업
- 사업운영교 공모 및 지원(1~2월)
- 교육공동체 역량강화 및 질 관리(초·중 35교)
- 남구청 산하 온마을교육지원센터 운영(연중)
- 남구청 주관 온마을 학교 확대 운영(3~12월)

#### ■ 교육혁신지구 확대 운영 추진

- 2017년 교육혁신지구 운영지구 공모 및 선정(1월)
  - 지구별 특색사업, 온마을학교 중점 발굴
- 지구별 세부사업 설계 및 운영 기반 구축 지원(1~3월)

#### ■ 교육혁신 민관학 거버넌스 구축 및 운영

- 지구별 지역교육혁신협의회 구성 및 운영(연2회 이상)
- 지구별 민관학 거버넌스형 마을교육지원센터 개설 추진(5월)

#### ■ 교육혁신지구 대외 협력 관리

- 교육혁신지구 운영 기관장 간담회 개최(연2회)
- 교육혁신지구 업무담당자 연합 워크숍 운영(연2회 4월, 11월)
- 교육혁신지구 실무담당자 정기 운영협의회 운영(월1회)

## 학생 진로 맞춤형 교육

### 가. 진로·적성 중심의 교육과정 운영

(교육혁신과 장학사 오미영, 김영옥)

#### 추진 목표

- 학생 중심의 학교 교육과정 편성·운영 지원을 통한 행복교육 구현
- 학생의 전인적 성장을 돋는 교육과정 운영으로 공교육의 정상화 실현

#### ■ ‘모두가 행복한 인천교육’ 구현을 위한 교육과정 개발 및 적용

- 교육과정 편성·운영 지침 개정 및 운영
  - 교육과정 편성·운영 지침 개정 및 고시(초 2월, 중·고 6월)
  - 교육과정 편성·운영 컨설팅 지원단 운영(초·중·고)
- 선행교육 예방을 통한 학생의 발달단계에 맞는 교육 지원(초·중·고)
- 학교교육과정 특성화·다양화 지원을 위한 과목 신설 승인 지원(중·고)
- 소수학생 선택과목 및 전입학 미이수 과목 개설 지원(연2회)

#### ■ 학생의 꿈과 희망을 지원하는 꿈이음 교육과정 편성·운영

- 학생의 전인적 성장을 돋는 실천 중심의 초등학교 교육과정 운영 지원
  - 기초·기본 능력 함양을 위한 학교교육과정 운영 지원
  - 수업과 평가가 연계된 인성 중심의 실천적 교육과정 운영 지원
- 꿈·끼 신장 교육 확산을 위한 중학교 교육과정 운영 지원
  - 학교의 자율성을 존중하는 유연한 교육과정 편성·운영
  - 학생 참여형 교수·학습 및 과정 중심의 평가 확대
  - ‘자유학기제’ 운영 과정에서 지역사회와 협력을 확대하는 학교 교육과정 운영
- 학생 맞춤형 고등학교 교육과정 운영 지원
  - 수평적으로 다양화된 진로집중과정 운영 지원(고 55교)
  - 교과중점학교 운영 지원: 사회, 기술, 문예창작, 중국어 등 13개 과정
  - 진로집중 중점학교 10교 운영 지원: 인문학, 창업, 중국어, 체육, 문예창작 영역
  - 고등학교 교육과정 운영 영역별 컨설팅 지원단 운영

#### ■ 2015 개정 교육과정의 안정적 정착을 위한 지원

- 국가개정교육과정의 연차별 적용에 따른 연수 및 컨설팅 확대
  - ‘17년 초 1~2학년 적용 ⇒ 2020년 초·중·고 전 학년 적용
- 2015 개정 교육과정 총론 및 각론에 따른 교과별 교수학습자료 보급(연3회)

## 나. 교육력 향상을 위한 일반고 역량 강화

(교육혁신과 장학사 김수정)

### 추진 목표

- 일반고에 재학하는 모든 학생에게 꿈과 끼를 살리는 교육제공
- 학생의 진로와 적성을 고려한 학생 성장중심 교육과정 운영으로 일반고 교육 역량 강화

#### ■ 학교문화 지원 기반 조성

- 일반고 역량강화 업무관련 부서 담당자 협의체 구성 및 운영(연 2회)
- 일반고 역량강화 현장지원단 운영 및 학교 컨설팅 지원(30교)
- 일반고 역량강화 운영교에 대한 현장 모니터링(연 1회)

#### ■ 진로 중심의 학생 성장형 교육과정 운영

- 학교 내 다양한 집중과정 다양화 지원(40교)
- 학교 내 진로희망강좌 확대 지원(10교)
  - 정규 교육과정 안에서 학생들의 능력, 적성, 흥미에 따른 과목 개설 지원
- 학교 간 협력 꿈두레교육과정 운영(25교)
  - 인근학교 학생에게 선택 기회를 부여하는 학교연계형, 거점학교형 운영
  - 기초·탐구영역, 체육·예술영역의 일반 및 심화과목, 전문교과목 등 개설 지원

#### ■ 학생 참여와 탐구활동 중심의 교과교육 개선

- 함께 연구하는 교사 학습공동체 활성화(93교)
  - 학교 안 교사 학습공동체 지원(400팀), 학교 밖 교사 학습공동체 지원(7팀)
  - 교과교육 개선 지원 마중물 조직 및 우수사례 일반화
- 교과교육 개선 일반고 모델학교 운영(5교)

#### ■ 진로 설계를 위한 맞춤형 프로그램 운영

- 진로를 디자인하는 맞춤형 프로그램 운영 지원(80교)
- 학업역량강화 및 진로설계를 위한 프로그램 운영
  - 학생 주도적 탐구활동 중심의 학술동아리 활성화(100팀)
  - 선생님과 함께하는 전공체험여행(6개 교과연구회)
  - 일반고 운영 우수사례 공유 및 일반화

## 다. 꿈을 실현하는 맞춤형 진로진학 지원

(교육혁신과 장학사 김경심, 이덕한)

### 추진 목표

- 학생들의 소질과 적성을 계발하는 학교급별 진로교육 내실화
- 다양한 진로 체험활동으로 학생들의 자기주도적 진로 탐색 신장
- 진로진학지도 역량 강화 및 진로진학 정보 제공

#### ■ 학교 내 진로교육 기반 조성

- 진로교육 역량 강화 연수(대상: 초·중 교장·교감, 중학교 담임교사, 학부모)
- 진로체험 교사동아리 운영 지원(초·중·고 100팀)
- 진로교육 활성화 사업 운영 지원(대상: 시범학교, 협력학교, 진로교육 연구회)
- 진로활동실 구축·운영(중·고 7교)
- 진로교육 중심학교 및 진로캠프 운영(중심학교 중·고 20교, 진로캠프 중·고 40교)

#### ■ 체험중심의 진로교육 강화

- 인천진로교육센터 설립·운영
- 진로체험지원센터 지속적 운영(13개: 민간3, 공공6, 직속1, 대학3)
- 진로체험 프로그램 운영 지원(고1 120교)
- 교육청 개방 진로체험의 날 운영(본청 및 5개 교육지원청)
- 진로캠프 운영(중·고 23교)
- 진로체험지원센터별 진로박람회 및 전공체험의 날 운영

#### ■ 진로진학지원단 「마중물」 운영

- 진로진학 전문 컨설턴트 운영(10팀 90명)
- 맞춤형 진로진학교육 마중물컨설팅(200회 3,000명)
- 대학별 대입정보 분석 및 정보 제공(자료집 10종)
- 대입 상담프로그램 개발 및 보급(고 80교)

#### ■ 진로진학정보 다중 지원

- 진로진학상담센터 운영: 상담교사 15명 하루 3명씩 순회, 월~토 09:00~17:00 연중 운영
- 상설 대학입학설명회 및 진로진학특강(130회, 25,000명)
- 고교 대학 연계 프로그램 운영(40회, 10,000명)
- 수시(8월)·학생부(8월)·정시(12월) 대입박람회(3회, 80개 대학 초청, 30,000명)

## 라. 꿈과 끼를 키우는 자유학기제 운영

(교육혁신과 장학사 송윤숙)

### 추진목표

- 중학생의 꿈과 끼를 키우기 위한 자유학기제 운영 기반 구축
- 자유학기제 교육과정 운영 내실화와 확산 지원
- 자유학기제 활성화 지원을 위한 지역사회 협업체제 구축

#### ■ 중학교 자유학기제 운영 활성화 지원을 위한 기반 구축

- 정책지원단 구성 및 실무 추진단 협의회 실시(30명, 연2회)
- 자유학기제 운영 담당자 협의회 실시(20명, 연4회)
- 권역별 자유학기제 교장(감)단 협의회 실시(40명, 연3회)
- 자유학기제 통합 홈페이지 운영

#### ■ 중학교 자유학기제 운영 내실화 지원

- 자유학기제 장학지원단 운영 및 운영교 컨설팅 지원(학교별 연2회)
- 교장, 교감, 학부모회장, 운영위원장 연수 실시(연4회, 268명)
- 학교혁신을 위한 자유학기제 직무연수 실시(연5회, 2,000명)
- 자유학기 활동 프로그램 개발을 위한 교사연구회 운영·지원(30팀)
- 우수교 사례 일반화를 위한 발표회 개최(연1회, 12월)
- 자유학기제 홍보 자료 제작(5종)
- 자유학기제 인성과 인지검사 지원(134교)

#### ■ 자유학기제 활성화를 위한 지역사회 협업체제 구축

- 자유학기제 홍보 및 정책설명회 개최(연2회, 500명)
- 자유학기제 지역사회 인프라 박람회 실시(연1회, 150기관)
- MOU 체결 및 지원협의체 구성, 지원 정보 구축 및 활용 안내
- 주제별, 지역별 체계적이고 미래지향적인 체험처 발굴 및 홍보

## 모두가 성장하는 학력신장

### 가. 성장과 학습을 돋는 학생평가

(교육혁신과 장학사 김영옥, 박희나)

#### 추진목표

- 학생들의 잠재력 개발과 성장을 돋는 초·중등 평가방법의 질적 개선
- 공정한 학업성적관리를 위한 교원과 학교의 책무성 및 전문성 제고

#### ▣ 학업성적관리 체제 구축

- 초·중·고 학업성적관리시행지침 개정 및 안내(연1회)
- 단위학교 학업성적관리 강화를 위한 업무담당자 연수 실시(연2회)
- 학교별 평가 계획 수립 및 결과 공개(연2회)
- 단위학교 공정한 성적관리 체제 구축 지원 컨설팅(연중)

#### ▣ 초등학교 평가 방법의 개선

- 교원의 평가 전문성 지원(학교별 선도교원 연수 연2회, 권역별 워크숍 연2회)
- 과정중심 평가 전문가 양성과정 운영(교원 40명, 연1회, 45시간)
- 성취기준에 따른 평가 요소 및 성장 과정 중심의 평가 실시 안내
- 성장과정 중심의 평가 계획 및 결과 안내, 교수-학습 피드백
- 과정중심 평가지원단 운영(20명), 다양한 평가 방법 지원(자료개발 2종)
- 성장과정 중심의 서술형 평가로 학생의 전인적 발달 도모 지원
- 단위 학교 교과학습발달상황 평가 운영 모니터링 및 컨설팅
- 학부모 홍보 자료 제작 및 보급(12월)

#### ▣ 중등학교 성취평가제 현장 안착 지원

- 교원의 평가 전문성 지원(연수 2회)
- 성취기준에 기반한 수행평가 및 서술형·논술형 확대
- 평가지원자료 개발 및 보급(5개 교과)
- 학생평가 현장지원단 워크숍(연1회)
- 성취평가제 운영 모니터링 및 컨설팅 실시(연2회)

## 나. 선행교육 예방을 위한 교육과정 운영

(교육혁신과 장학사 전영대, 오미영, 김영옥)

### 추진목표

- 선행교육 없는 학교 교육과정 편성·운영으로 공교육의 정상화 구현
- 꿈·끼를 키우는 학생 맞춤 교육과정 운영으로 수요자가 만족하는 학교교육 운영

#### ■ 선행교육 근절을 위한 예방 및 공교육 정상화 구현

- 학교별 선행교육 예방 계획 수립 및 연수
  - 단위학교별 계획 수립(3월)
  - 학교별 교원, 학생, 학부모 연수 실시(연1회 이상)
- 선행교육 근절 추진단 운영
  - 교육과정정상화심의위원회 지원 전담기구 역할 수행
  - 교육청 및 5개 교육지원청별 구성
- 인천광역시 교육과정정상화심의위원회 운영
  - 학교의 선행교육 방지 대책 및 선행교육 위반에 대한 사항 등 심의
  - 정기회(반기별 1회 이상) 및 임시회 운영

#### ■ 교육과정 편성·운영 및 평가문항 점검단 운영

- 교육과정 편성 점검단 운영(초 25명, 중 25명, 고 50명)
  - 학기별 1회 교육과정 편성·운영 컨설팅
- 평가문항 점검단 운영(초 25명, 중 25명, 고 50명)
  - 학기별 1회 평가 문항 점검
  - 대상 과목: 5개 교과(국어, 영어, 수학, 사회, 과학)

## 다. 의사소통 능력을 길러주는 실용 외국어 교육

(학교교육과 장학사 박말선)

### 추진목표

- 우수 외국어 교수인력 확충 및 외국어 교원의 전문성 제고
- 고른 외국어 교육 기회 보장 및 학생 의사소통중심의 실용능력 향상

#### ▣ 우수 외국어 교수인력 확충 및 전문성 제고 지원

- 원어민 영어보조교사 배치 운영(58명)
- 영어회화 전문강사 배치 운영(168명)
- 원어민 중국어보조교사 배치 운영(11명)
- 초·중등 영어교사 심화연수 및 직무연수 운영: 13개 과정, 교육연수원 연계

#### ▣ 고른 외국어 교육 기회 보장

- 교육 격차 해소를 위한 정부초청 해외영어봉사장학생(TaLK) 배치 운영(11명)
- 말하기쓰기 영어교육 중심학교(SES) 운영(중15교)

#### ▣ 실용 외국어교육 지원을 통한 의사소통능력 향상

- 중·고등학생 전국 영어듣기능력평가 실시(연2회 4월, 9월)
- 의사소통능력 향상을 위한 영어로 하는 영어수업(TEE) 지원 강화
- 중학생을 위한 프로그램 운영 지원: 2개 과정, 교육연수원 연계
- 고등학생을 위한 5개 과정 프로그램 운영 지원  
- 일반고 STEAM English, 특성화고 Job아라 English, Global JOB School, 고교 중국어 및 일본어 캠프

## 라. 기초학력 신장을 위한 맞춤형 지원

(학교교육과 장학사 이진배)

### 추진 목표

- 학습부진 맞춤형 지원으로 지역·학교 간 학력격차 해소
- 기초학력보장으로 학생의 꿈과 끼를 살리는 행복교육 실현

#### ■ 학교 간 학력 격차 해소를 위한 통합적 지원시스템 운영

- 기초튼튼행복학교(100교), 두드림학교(76교) 운영
- 부진학생지도 전문성 향상을 위한 교원 집합·원격연수(연중, 2,000명)
- 기초학력 컨설팅단(30명), 기초학력정책평가협의회 운영(12월)
- 기초학력 향상 유관 사업들과의 연계 및 책무성 강화

#### ■ 학습종합클리닉센터 운영을 통한 맞춤형 지원시스템 구축·운영

- 학습종합클리닉센터 지원 체계화  
- 지원단계: 서비스신청→학습코칭단 매칭→방문상담
- 집단 또는 1:1 정서·심리·학습상담 및 코칭 실시(초·중·고 600명)
- 학교급별 맞춤형 ‘찾아가는 학습클리닉’ 운영(500교 12,600명)
- 학생, 학부모, 교사 대상의 교육 상담 및 프로그램 운영(연중)
- 센터 활용 연수(연5회), 학습부진학생 상담 및 지원 사례 공유(연10회)

#### ■ 온라인 기초학력 진단보정 시스템(<http://basic.ice.go.kr>) 활성화

- 학습부진진단(3월), 맞춤형 보정(연중), 정기적 향상도 점검(연3회)
- 정서·심리검사 도구, 보정 프로그램, 학습자료 제공(17종)
- 시스템 활용 정착을 위한 핵심요원의 ‘찾아가는 연수’ 및 컨설팅 실시(연15회)
- 기초학력책임제를 위한 기초학력향상지원사이트([www.basic.re.kr](http://www.basic.re.kr)) 연계 활용

## 마. 공존 · 공감 · 공생의 세계시민교육

(교육혁신과 장학사 황지화)

### 추진 목표

- 학교교육과정 중심 세계시민교육을 통한 세계시민양성
- 교원 및 학생, 학부모 역량강화를 통한 세계시민교육 확산
- 지역사회와 함께하는 참여와 실천 중심 세계시민교육 활성화

#### ■ 세계시민교육 추진기반 구축

- 세계시민교육 선도교사 선발 및 프로그램 개발을 위한 T/F팀 운영
- 세계시민교육 교사연구회 운영(초·중등 2개 분과)

#### ■ 학교교육과정 적용 세계시민교육 역량강화

- 교원 및 학생의 세계시민교육 역량강화 연수 운영
- 교육국제화특구 국제화 정책추진학교 운영(초 4교, 중 3교, 고 3교)
- 세계시민교육 실천 수업공개 및 수업 자료 개발

#### ■ 지역사회와 연계한 세계시민교육 활성화

- 지역사회와 연계한 세계시민교육 체험 프로그램 개발
- 지역사회의 자원을 활용한 세계시민교육 수업모형 개발 및 보급
- 단위학교-교육청-지자체-관내대학 협력체계 구축

#### ■ 국제교류를 통한 세계시민교육 강화

- 학교현장의 다양한 국제교류 활동 지원체제 구축
- 국제기구 및 유관기관 협력체제 구축
- 유네스코학교 네트워크를 통한 세계시민교육 확산(초·중·고 50교)

## 창의성을 키우는 융합 교육

### 가. 융합형 창의인재를 키우는 과학교육

(창의인재교육과 장학사 김경아, 유승연)

#### 추진 목표

- 창의력·상상력이 풍부한 융합형 과학기술인재 양성
- 융합인재교육(STEAM) 활성화를 위한 여건조성 및 프로그램 구안 적용
- 초·중등 융합인재교육(STEAM) 학교 현장 적용을 위한 교원 역량 강화

#### ■ 융합인재교육 활성화를 위한 여건 조성

- 과학동아리 지원(200교: 초 40, 중 60, 고 100)
- 일반고 심화과학반 운영(36교)
- 무한상상실 운영(2교), 창의과학교실 운영(1교)
- 과학중점학교 운영(12교)
- 나눔·체험 중심 과학프로그램 운영
  - 인천과학대제전 운영(11월): 과학·발명·환경·융합교육 체험전 운영
  - 과학자와 함께 떠나는 체험프로그램 4개 영역 운영: 물리, 화학, 생명과학, 지구과학

#### ■ 초·중등 융합인재교육 교원 역량 강화

- 초등 과학실험 길라잡이 직무연수(300명, 15시간)
- 중등 과학교사 테마별 직무연수(240명, 15시간)
- 초·중등교사 융합인재교육 직무연수
- 초·중등과학교사 및 과학실무원 실험실 안전관리 연수

## 나. 창의성과 잠재능력을 계발하는 영재교육

(창의인재교육과 장학사 이인호)

### 추진 목표

- 잠재능력 조기 개발을 위한 맞춤형 영재교육 기회 제공
- 학생의 적성과 진로에 맞는 최고(BEST)교육으로 우수 인재 육성
- 소외계층에 대한 영재교육 기회 제공

### 다양한 영재교육기관 운영

- [과학, 수학, 예술, 인문, 영어] 영재교육원 운영(9기관, 53학급, 974명)
- [발명] 지역공동영재학급 운영(15기관, 26학급, 520명)
- [예술, 정보, 소프트웨어] 지역공동영재학급 운영(3기관, 11학급, 140명)
- [고등 수학, 과학] 지역공동영재학급 운영(6기관, 24학급, 480명)
- [초·중·고] 단위학교영재학급 운영(희망교 설치·운영)

### 차별화된 영재교육기관 지원

- 초·중등 영재교육대상자 선발: 관찰·추천 및 수행평가에 의한 학생 선발
- 영재교육진흥위원회 운영(위원 14명 대상, 연2회)
- 영재교육 담당교원 전문성 신장 연수: 기초(200명), 심화(20명)
- 영재교육기관 맞춤형 컨설팅(연2회)
- 영재교육대상자 선발(판별)도구 개발 및 종합데이터베이스(GED)운영
- 미래인재 페스티벌(창의 산출물 발표회) 운영(10월)
- 소외계층 영재교육대상학생 적응 프로그램 운영 및 진로교육 지원
- 인천영재교육지원센터(<http://gifted-ice.org>) 운영
- 인천과학예술영재학교 교육과정 운영 지원 및 컨설팅
- 초·중·고 영재교육연구회 운영(초 4개, 중 1개, 고 1개)

## 다. 자연을 소중히 하는 환경교육

(창의인재교육과 장학사 유승연)

### 추진 목표

- 지역기반 환경교육 정착
- 교사와 학생의 환경교육 역량 제고
- 지역사회를 활용한 환경체험교육 활성화

#### ■ 생활 속 환경교육 내실화

- 환경관련 협력단체 네트워크 구성 및 프로그램 개발을 위한 T/F팀 운영
- 교육과정 내 환경교육 요소 반영
- 학교·가정 및 지역파급을 위한 연구학교 운영 지원(초 1교)

#### ■ 교사 및 학생의 환경교육 역량 강화

- 환경교육 교원 역량강화 직무연수 운영
- 환경교육연구회 조직 및 운영(6개)
- 환경교육동아리 조직 및 운영(20교)
- 환경교육자료 개발 및 보급(1종)

#### ■ 지역사회를 활용한 환경체험교육 기회 확대

- 관내 유관기관과의 협력강화로 환경체험교육 프로그램 개발
- 환경체험교육프로그램 운영(초·중 9교)
- 지역적 특성을 활용한 환경체험교육 프로그램 운영 확대

## 라. 창의·융합 인재를 길러주는 소프트웨어 교육

(창의인재교육과 장학사 김용수, 정세웅)

### 추진 목표

- 미래교육환경에 따른 학습체제 구축 및 교수·학습 모형 발굴·지원
- 스마트교육·소프트웨어교육의 교수·학습 모델 확산을 통한 활성화
- 초·중학교 소프트웨어교육 학교 현장의 안정적 정착 지원

#### ■ 스마트교육·소프트웨어교육 활성화를 위한 여건 조성

- 디지털교과서 연구학교(초 1교, 중 2교) 운영을 통한 교수·학습사례 발굴
- 소프트웨어교육 연구학교 운영을 통한 교수·학습모델 개발
- 소프트웨어교육 선도학교 운영을 통한 소프트웨어교육 확산
- 디지털교과서(초 1팀, 중 1팀), 소프트웨어교육(초 1팀, 중 1팀) 교사연구회 운영
- 다양한 수업공개와 나눔을 통한 교수·학습 방법의 일반화

#### ■ 스마트교육·소프트웨어교육 교원역량강화

- 미래교육을 위한 스마트교육 기초 및 심화 연수(초 60명, 중 60명, 15시간)
- 디지털교과서 기본활용을 위한 학교로 찾아가는 연수(초 40교, 중 10교)
- 소프트웨어교육 담당 초등교원 역량강화 기초과정 원격연수(1,000명, 15시간)
- 초·중등교사 소프트웨어교육 직무연수(200명, 30시간)
- 초·중학교 신규 관리자 리더십연수(28명, 15시간)

#### ■ 소프트웨어교육 컨설팅지원단 조직·운영

- 소프트웨어교육 컨설팅지원단 조직·운영(2분과 10개팀)
- 소프트웨어교육 연구, 선도학교 실무지원
- 소프트웨어교육 교수-학습 방법 지원

#### ■ 스마트교육·디지털교과서 학습환경 활용 지원

- 무선인프라 관리시스템 유지보수 체제 확립
- 스마트교육·디지털교과서 활용을 위한 학습환경 구축 컨설팅
- 기구축 무선인터넷 학습환경의 수업 활용을 위한 컨설팅
- 초·중 미래교육을 위한 첨단학습환경 확보 및 운영

## 수업 중심 학교문화 정착

### 가. 교원 전문성 신장을 위한 역량 강화 연수

(교원인사과 장학사 정춘미, 임경택, 이영희 / 주무관 전상호, 나효성)

#### 추진목표

- 상위자격취득을 위한 자격연수 과정 운영으로 교원의 전문성 신장
- 교원 역량 강화를 위한 다양한 영역의 직무연수 기회 확대

#### ■ 상위자격 취득을 위한 교원 자격연수 과정 운영

- 교(원)장 자격연수(85명 예정, 4월~11월)
- 교(원)감 자격연수(100명 예정, 7월~8월)
- 1급 정교사 자격연수(782명 예정, 동계·하계)
- 중등 교사 복수전공 자격연수(15명 예정, 3월~8월)
- 중등 교사 부전공 자격연수(5명 예정, 1월~8월)

#### ■ 선진 교육이론 및 지식습득을 위한 특별연수 및 국외연수 실시

- 영어교사 심화연수(20명 예정, 3월~8월)
- 학습연구년 특별연수(10명)
- 국외체험연수(단기체험 24명, 테마형체험 20명)

#### ■ 교원 역량 강화를 위한 교직 생애단계별 직무연수 기회 확대

- 교원 전문성 신장을 위한 자율연수비 지원
- 특수분야 연수기관 지정 및 운영
- 교원능력개발평가 결과를 활용한 맞춤형 연수 추진
- 중앙교육연수원 관리자 과정 연수대상자 추천(교장(감) 49명)
- 우수한 콘텐츠의 원격교육연수과정 직무연수 운영

## 나. 질문과 토론이 있는 수업 정착 지원

(학교교육과 장학사 구자, 조양숙, 이진배)

### 추진 목표

- 배움의 즐거움을 경험할 수 있는 학생 참여형 수업 활성화
- 수업 중심 협력 문화 조성을 통한 수업 나눔 활성화

#### 배움중심수업 지원

- 배움중심수업지원단 운영(초·중·고 300명)
- 수업개선 선도교사제 운영(초·중·고 55명)
- 수석교사제 운영(초·중·고 66명)
- 관리자 수업개선 연수 운영(초·중·고 교장(감), 연4회)
- 공개수업 및 수업성찰의 시간 운영(초·중·고 교사, 연176회)
- 신규교사 컨설팅 운영(중·고 60명)
- 수업공감콘서트 운영(초 300명)

#### 자율장학 운영 지원

- 교내 자율장학 활성화 지원(초·중·고 전체)
- 지구별 교장 자율장학협의체 운영(초·중·고 47지구)
- 지구별 교감 자율장학협의체 운영(초·중·고 47지구)

#### 수업중심 학습공동체 운영 지원

- 교과교육연구회 운영(초·중·고 221개 연구회)
- 교사 전문적학습공동체 운영(초·중·고 1,000팀 이상, 교육혁신과 연계)
- 관리직 및 교육전문직 전문적학습공동체 공모 운영(34팀)

# 창의적 기술인재 육성을 위한 직업교육

## 가. 소질과 적성을 키우는 직업교육체제 구축

(창의인재교육과 장학사 허일, 민형기, 김의호 / 주무관 양승희)

### 추진 목표

- 실험·실습실 안전관리로 안전한 교육환경 구축과 안전문화 정착
- 특정분야 학과 개편을 통한 취업 중심 특성화고 정체성 확립
- 특성화고에 대한 인식 제고 및 우수신입생 유치 선순환 구조 정착

#### ■ 실험·실습실 안전관리 및 안전교육 강화

- 실험장 안전 환경 구축 및 산업안전 표지 제작·비치
- 안전 점검의 날(매월 4일) 운영 및 점검표 작성·관리 지도
- 기자재 안전지침 제작·비치 및 실습 전 안전교육 실시
- 실험·실습실 안전관리 인증제 시행(29교)

#### ■ 특성화고 실험·실습 시설·설비 확충

- 실험·실습 시설·설비 기준안 작성 및 확충비 지원(연1회)
- 특성화고 실험·실습 시설·설비 구축 실태 점검(28교, 연1회)

#### ■ 시대 변화에 맞는 학과개편 추진

- 학과개편 적용 후 5년이 경과한 학교
- 단계: 단위학교 신청(4.30.) → 계획서 심사 → 확정(6.30.) → 예산 및 운영지원

#### ■ 특성화고 홍보 및 입시제도 개선

- 취업희망자 특별전형을 30%이상으로 확대

#### ■ 기능 동아리 육성 지원

- 지방기능경기대회 운영 지원(4월)
- 전국기능경기대회 출전선수 강화훈련 지원(5월~8월)
- 제52회 전국기능경기대회 참가(9월, 장소: 제주특별자치도)

## 나. 국가직무능력표준 기반 교육과정 편성·운영

(창의인재교육과 장학사 허일, 민형기)

### 추진 목표

- 산업현장에서 요구하는 직무능력 중심의 직업교육 체제 구축
- 전문교과 교원의 전문성 신장을 통한 창의적 교실수업 구현
- 교육과정 운영 컨설팅을 통한 자율적이고 창의적인 교육활동 강화

#### ■ 국가직무능력표준(NCS) 기반 교육과정 편성·운영 지원

- NCS 기반 교육과정 관리자 연수(연2회)
- NCS 기반 교육과정 핵심요원 연수(연2회): 전공분야별, 중앙단위별로 운영
- NCS 학습모듈 보급 및 교육과정 편성·운영 컨설팅(28교, 연2회)

#### ■ 전문교과 교원의 전문성 신장

- 산업체현장 직무연수 및 자율연수 지원: 전문교과 교원의 20%

#### ■ 전문교과 교수학습 및 평가 방법 개선

- NCS 실무과목 교수학습 방법 개선 워크숍(연2회)
- 성취평가제 운영 지원(전문교과 및 보통교과 전체학년)
- 서술형평가 운영 지원(2단위 이상의 보통교과 및 전문교과)

#### ■ 교실수업개선 컨설팅 장학 지원

- 컨설팅 장학 대상교 선정 및 기본 계획 수립(3월)
- NCS 기반 교육과정 편성·운영 컨설팅 실시(9교)

#### ■ NCS 장학지원단 구성·운영

- 공모를 통한 장학지원단 선발 및 위촉(29명)
- NCS 기반 교육과정 운영 컨설팅 지원(29교)

## 다. 특성화고·마이스터고 취업역량 강화

(창의인재교육과 장학사 김의호 / 주무관 김영하)

### 추진 목표

- 학생 안전과 학습 중심의 현장실습 내실화
- 다양하고 전문적인 취업지원을 통한 취업률 제고
- 학생의 건강과 근로에 대한 권리 보호

#### ■ 취업기능강화 및 현장실습 내실화 지원

- 취업기능강화사업 추진
- 현장실습 제도 개선 및 현장실습운영위원회 구성·운영 지원(29교)
- 중앙 및 교육청 단위 현장실습 운영 실태 점검(연2회)
- 현장실습 매뉴얼 활용(29교)

#### ■ 특성화고 취업지원센터 지원

- 취업처 발굴 및 DB 구축
- One-Stop 취업지원상담 및 취업지원센터 홈페이지(<http://jci.ice.go.kr>) 운영
- 단위학교 취업정보센터 운영 지원(28교)

#### ■ 유관기관(정부부처·지자체·산업체) 연계 지원

- 취업률 향상 관련 유관기관과 업무협약 체결(연중)

#### ■ 직업기초능력평가 시행

- 평가시기: 12월 중(4일간)
- 평가대상: 특성화고·마이스터고 28교, 2학년 재학생
- 평가영역: 기초능력, 업무처리능력, 직장적응능력
- 결과활용: 결과인증 등급 설정 및 학생개별 결과인증서 제공

#### ■ 노동인권 및 산업안전보건 교육강화

- 현장실습 학생들의 안전과 근로보호 사전교육(파견 전 의무교육)
- 산업안전보건 사이버교육 및 집합교육 실시(28교, 연2회)
- 산업안전보건 교수·학습자료 개발 및 보급(연1회)
- 노동인권교육·산업안전보건 강화(연중)
- 중·고등학교 노동인권교육 시행(희망교 129교)
- 중·고등학교 노동인권교육 자료 발간 및 배포

## 라. 다양한 특성화고·마이스터고 운영

(창의인재교육과 장학사 허일, 민형기, 김의호 / 주무관 김영하, 양승희)

### 추진 목표

- 산업수요맞춤형 교육과정 운영으로 숙련기술 전문인력 육성
- 직업교육의 경쟁력 강화 및 질 개선으로 직업교육 활성화
- 취업중심 산학협력형 특성화고 운영으로 취업 역량 강화

#### ■ 산학일체형 도제학교 운영 지원

- 금형분야 1교, 절삭가공 3교, 미용분야 2교 운영 지원

#### ■ 산업수요맞춤형 마이스터고 운영

- 마이스터고 운영(2교: 인천전자마이스터고, 국립인천해사고)
- 명장양성프로그램(MDP) 운영 컨설팅 지원(연2회)

#### ■ 산학협력형 특성화고 운영

- 특성화고 운영(26교)
- 정부부처(중기청, 국방부, 고용노동부 등) 특성화고 지정 확대
- 선취업·후진학 및 일-학습병행제 정착 지원
- 공동실습소 운영

#### ■ 직업교육 연구학교(연구회) 및 실천중심 연구대회 운영

- 직업교육 연구학교 운영(6교)
- 교과연구회 운영 지원(4개: 전문교과, 상업정보, 디자인·공예, 건설)
- 실천중심 직업교육 연구대회 운영
- 경제교육 추진(연중)

#### ■ 직업과정 위탁교육 지원

- 일반고 3학년 재학생 대상 직업과정 위탁교육과정 운영(1년)
- 공공직업훈련기관, 민간위탁교육기관 등 직업교육 위탁교육기관 지원

# 학생 건강 증진

## 가. 친환경 무상급식 확대

(평생교육체육과 주무관 이희경)

### 추진목표

- 무상급식 실시로 차별 없는 보편적 교육복지 실현
- 효율적인 급식체계 구축으로 학부모 부담경감 및 사회적 양극화 해소

### ▣ 무상급식 실시

- 초등학교 전체(843억)
  - 2017년 재정분담: 교육청 50.3%, 시 28.4%, 군구 21.3%
- 중학교 전체(591억)
  - 2017년 재정분담: 교육청 59.4%, 시 23.2%, 군구 17.4%

(단위: 천원, %)

구분	교육청		인천시		군·구		합계
	소요액	비율	소요액	비율	소요액	비율	
초	42,399,639	50.3	23,970,926	28.4	17,978,195	21.3	84,348,760
중	35,135,187	59.4	13,698,248	23.2	10,273,686	17.4	59,107,121
합계	77,534,826		37,669,174		28,251,881		143,455,881

### ▣ 친환경 급식 확대

- 인천시 우수농산물 차액지원 사업 참여 학교 확대: 해당학교 인센티브 부여
- 친환경 식재료 사용 비율 확대 등 식단의 상향 평준화

## 나. 삶의 질을 높이는 학생건강 관리

(평생교육체육과 장학사 권상순/ 주무관 남용기, 임소영, 이진희, 손광희)

### 추진목표

- 체계적인 보건교육 및 학생정서·행동특성검사를 통한 학생건강증진 및 자기 건강관리 능력 배양
- 깨끗하고 쾌적한 학교 실내 환경 및 학교주변 교육 환경 조성으로 학생들의 건전한 심신발달 도모

#### ■ 보건교육·성교육 내실화

- 보건교육, 성교육 내실화를 위한 교육과정 운영 지원
- 학생 성교육 15차시(성폭력 3시간 포함) 및 보건교육 17차시(초·중·고 1개학년 이상)
- 지역사회 유관기관과의 협력을 통한 성폭력 예방교육 강화(초 5학년)

#### ■ 학생 정서행동발달 지원 체계 구축

- 유관기관과의 협력체계 구축을 통한 상담지원: 27개 기관과 학교 1:1연계
- 자살위험학생을 위한 Hot-Line 병원 운영: 21개 병원과 연계
- 저소득층 학생 상담 및 치료 지원: 1인당 연간 85만원 ~ 125만원
- 관심군 학생을 위한 마음건강도움센터 운영으로 '찾아가는 상담' 실시
- 교사, 학부모, 관리자 연수 강화로 학생정신건강에 대한 이해 도모
- 고위험군관리 컨설팅 실시(20교)

#### ■ 감염병 예방관리 및 위기대응 능력 강화

- 감염병 예방관리를 위한 업무담당자 연수 실시(유·초·중·고, 상반기)
- 보건당국과 공조 강화 및 핫라인 체계 구축(분기별 협의회 운영)
- 감염병 위기대응 훈련 실시 및 정례화(시범교 4교)

#### ■ 흡연·음주 등 약물 오·남용 예방교육 강화

- 효율적인 흡연·음주 등 약물 오·남용 예방교육 추진체계 구축
- 우수사례 발굴, 학교 현실을 반영한 제도개선 및 성과 향상을 위한 컨설팅 강화

#### ■ 교사 내 환경위생 및 교육환경보호구역, 교육환경평가제 운영

- 교사 내 환경위생 실태점검(유·초·중·고, 연1회)
- 교사 내 정수기 및 지하수 수질검사(유·초·중·고, 분기별 1회)
- 개발사업 및 건축행위 인근 학교 학습환경보호를 위한 교육환경보호위원회 운영
- 신설학교 설립용지 평가를 위한 교육환경평가제 실시 및 교육환경보호위원회 운영

## 교육복지 확대

### 가. 누리과정의 안정적 정착

(학교교육과 장학사 이도희, 장희경 / 복지재정과 주무관 김미혜)

#### 추진 목표

- 배움과 성장이 있는 유치원문화 조성으로 행복교육 실현
- 내실있는 유치원 방과후 과정과 돌봄 운영으로 학부모 만족도 제고
- 유아교육 역량 강화를 위한 연수 지원 및 홍보 강화
- 공교육체제 확립과 교육복지 실현을 위한 유아교육진흥원 이전 설립 추진
- 교육비 부담 경감으로 꿈과 끼를 실현하는 기반 제공

#### ■ 누리과정의 안정적 지원

- 2017 인천유아교육지원계획 수립('16년 12월)
- 배움중심 누리과정 장학지원 계획 수립(2월~3월)
- 배움중심 누리과정 장학지원단 선발 및 토론회(연1회, 2월~3월 중)
- 제3회 전국 50대 교육과정 우수 유치원 공모 및 준비교 연수(연1회)
- 유치원 지구별자율장학협의회 운영 지원(공·사립유치원 26지구)
- 인천유아교육위원회 운영(사안 발생시)
- 인천교육과정위원회 운영(연1~2회)

#### ■ 배움과 성장이 있는 유치원문화 조성 지원

- 유치원 수업연구발표대회 운영 지원(1월~11월)
- 교육실습 협력유치원 운영(3월~11월)
- 더불어 배우는 교원 동아리 운영 지원(20팀)
- 더불어 배우는 교원 동아리 활성화 토론회 운영(상반기)
- 유치원 교과연구회 운영 지원(5개)
- 준중·배려·소통의 인성교육 실천을 위한 토론회 개최(11월)
- 함께 만들어가는 행복수업 토론회 개최(10월)
- 배움과 성장이 있는 교실수업개선 우수 유치원 방문 협의(4월~5월)
- 배움중심의 수업개선 역량 강화 지원(연중)

## ■ 유치원 방과후 과정 및 돌봄교실 운영

- 유치원 방과후 과정 및 돌봄교실 운영계획 수립(2월)
- 유치원 돌봄전담교사 연수 실시(2월)
- 아침, 저녁, 온종일돌봄교실 운영(26개원)
- 유치원 돌봄교실 학부모 만족도 조사 실시(10월, 26개원)
- 방과후 과정 및 돌봄교실 운영 지도 지원(연2회)
- 방과후 과정 시설환경개선 지원(61실)

## ■ 유치원 안전교육 및 안전관리 강화

- 유치원 안전교육 및 안전관리계획 수립(1월)
- 유치원 안전사고 예방을 위한 유치원 안전계획 점검(435개원)
- 유치원 안전컨설팅 운영 지원(3월~4월)
- 유치원 안전교육 연수 실시(연6회)

## ■ 사립유치원 운영 지원

- 사립유치원 안정화 추진 계획 수립(2월)
- 유치원비 동결 유도를 위한 상시 안내 및 점검(67개원)
- 사립유치원 운영비 지원(120학급)
- 사립유치원 교원 처우개선비 계획 수립(1월)
- 사립유치원 교원 처우개선비 집행 지도·관리(80개원)
- 단기대체 교원 인건비 지원(315명)

## ■ 유아교육 역량강화 지원체계 구축

- 제4주기 유치원 평가 계획 수립 및 내실화 지원
- 교원 및 학부모 맞춤형 교육지원(유아교육진흥원 주관)
- 유아교육 자료 개발 및 홍보 지원(유아교육진흥원 주관)

## ■ 유아교육진흥원 이전 설립

- 유아교육진흥원 이전 설립 지원 추진

## ■ 유아학비 및 보육료 지원

- 유아학비 지원 및 실태 지도점검 계획 수립
- 유아학비 : 공립유치원 월 6만원, 사립유치원·어린이집 월 22만원
- 방과후과정비 : 공립유치원 월 5만원, 사립유치원·어린이집 월 7만원
- 만3~5세 유치원 유아학비 및 방과후과정비 지원(44,211명)
- 만3~5세 어린이집 보육료 및 방과후과정비 지원(34,147명)

## 나. 참여와 존중으로 성장하는 특수교육

(학교교육과 장학사 박춘희 / 복지재정과 주무관 김미혜)

### 추진 목표

- 교육과정 운영 지원을 통한 특수교육 교육력 제고
- 생애주기별 특수교육 서비스 지원으로 특수교육 지원 내실화
- 예방중심 지원체계 구축으로 장애학생 인권 친화적 분위기 조성
- 특수교육대상 유아의 교육비 지원을 통한 장애유아 가정의 생활안정 및 교육 복지 증진

### ▣ 특수교육 교육과정 운영 지원

- 특수교육 교육과정 편성·운영 지침 개정 및 고시(12월)
- 특수교육 배움중심 수업지원단 운영(5개)
- 수업개선 선도교사제 운영(특수 2명)
- 특수학교 자율장학협의회 운영(16명, 연5회)
- 특수교육 수업연구발표대회 운영(유·초·중·고 특수교사 30명, 3월~11월)
- 장애유아 초등학교 적응 지원 프로그램 운영 지원
- 특수교육대상학생 개별화교육 실시 지원(특수교육대상학생전원, 연중)

### ▣ 장애학생 인권보호 강화

- 특수교육지원센터별 상설 모니터단 운영(6개, 연중)
- 특수학교(급) 대상 '찾아가는 장애학생 인권교육 프로그램' 운영(연50회)
- 장애학생 인권교육 프로그램 운영 우수사례 발표대회(10명, 연1회)
- 학생, 교사, 학부모 대상 장애학생 인권강화 연수(연20회)
- 관심대상 장애학생 경찰청 연계 안전 연중 지원(30명)
- 장애인식개선 예술행사 지원(5교)

### ▣ 특수교육지원센터 운영 활성화

- 특수교육대상자 진단평가 배치(150명, 연중)
- 장애 영·유아 조기발견 및 교육 지원(55명, 연중)
- 장애학생 통합교육 지원(전원, 연중)
- 순회특수교육 및 순회치료지원(50명, 연중)
- 장애학생 보조공학기기 및 교재교구 대여 및 지원(500대, 연중)
- 장애학생 진로탐색 및 방학 중 프로그램 운영(12개)

## ■ 현장중심 진로·직업교육 및 취업 지원

- 현장중심 진로직업교육 위드잡 운영(고3 80명, 9월~12월)
- 특수학교 학교기업 운영(미추홀학교)
- 통합형직업교육거점학교 운영(2교: 강남영상미디어고, 박문여고)
- 전공과 운영(특수학교 6교, 고등학교 2교, 24학급)
- 각급기관(학교)내 장애인 일자리 사업 운영(70명)
- 직업능력개발훈련센터 운영(9월~12월)

## ■ 특수교육 관련서비스 지원

- 장애학생 방과후교육활동지원: 학교별, 개인별 방과후 지원
- 특수교육대상학생 치료지원: 물리치료, 언어치료, 작업치료 지원
- 특수학교(급) 종일반 운영(31교, 49학급)
- 특수교육대상학생 통학비 지원
- 특수학교(급) 보조인력 지원(533명)

## ■ 병원학교 및 사이버학교 운영

- 병원학교 운영(인하대병원학교, 3명)
- 인천사이버학교(인천특수교육지원센터, 150명)

## ■ 장애유아 무상교육비 지원

- 장애유아무상교육비 지원 계획 수립
- 일반과정: 공립유치원 월 9만원 이내, 사립유치원 월 36.1만원 이내 실비 지원
- 방과후과정: 공립유치원 월 11만원 이내 실비 지원
- 만3~5세 공립유치원 장애유아 무상교육비 지원(324명)
- 만3~5세 사립유치원 장애유아 무상교육비 지원(256명)

## 다. 다른을 넘어 세계를 품는 다문화 교육

(학교생활교육과 장학사 이계명)

### 추진 목표

- 맞춤형 다문화 교육 지원을 통한 교육기회 평등 실현 및 다문화 인재 양성
- 다문화 가정 학부모의 역량 강화를 통해 학생의 건강한 성장 환경 조성 지원
- 다문화 교육 기반 강화 및 다문화 이해 확산으로 다문화 수용성 제고

#### ■ 다문화 가정 학생 맞춤형 교육 지원

- 다문화교육 중심학교 및 거점학교 운영(50교)
- 중심학교 45교(유 5원, 초 30교, 중 10교), 거점학교 5교(초 5교)
- 다문화 대학생 멘토링제 운영: 경인교대, 인하대, 가천대 학생 멘토 300명
- 또래 친구 및 1:1 교사 결연 확대(471개교, 5,191명)
- 글로벌 인재 육성을 위한 다문화 영재 사업 운영: 초, 중학교와 대학 연계
- 중도입국자녀를 위한 예비학교 운영(5교)
- 다문화 학생 직업교육과정 운영(2교)
- 다문화 학생 말하기 대회(9월): 다문화교육연구회와 연계

#### ■ 다문화 가정 학부모 역량 강화

- 다문화 무지개 가족 결연 확대 운영
- 다문화 학부모 상담주간 및 상담 프로그램, 한국어반 운영(5월)
- 다문화가정 학부모 동아리(5개 교육지원청, 50개 동아리)
- 지역사회와 연계한 다문화 가정 학부모 교육 및 프로그램 강화

#### ■ 다문화 교육 기반 강화

- 인천 다문화교육 공동체 지역사회협의회 운영(38개 기관)
- 다문화 가정 학부모 자원봉사단 운영(200명)
- 다문화언어강사 배치 활용(30명) 및 다문화교육 지원 센터 운영
- 다문화교육 사이버 지원센터 운영(8개국 언어서비스 제공)
- 다문화교육연구회, 다문화 교육 컨설팅단 운영(상시)

#### ■ 다문화 이해 제고 및 확산

- 다문화교육 정책연구학교 운영(초, 중, 고 각 1교)
- 교육과정과 연계한 다문화 이해 교육 실시(초, 중, 고, 각 4시간 이상)
- 다문화 인식개선을 위한 다문화 이해교육 교원 연수 강화(상시)
- 다문화교육 우수사례 및 체험수기 공모전(10월) 및 유공교사 표창(11월)

## 라. 교육소외계층 맞춤형 교육복지우선 지원사업

(복지재정과 주무관 정현희)

### 추진 목표

- 교육소외계층 학생의 삶의 질과 교육성취 수준 제고
- 학교를 중심으로 가정-학교-지역사회 차원의 지역교육공동체 구축

#### 교육복지우선 지원사업 계획 수립·운영

- 교육복지협의회 개최(연 1회)
- 사업학교 및 연계학교 선정(2월)
  - 취약계층 학생이 많은 초·중학교
  - 학업중단 다수발생 고등학교
- 학교별 학생 중심 맞춤형 지원
  - 학교 및 학생 특성을 고려하여 학습지원, 문화·체험, 심리·정서 프로그램 등 영역 자율 운영

#### 교육복지지원센터 운영

- 사업관계자 연수를 통한 사업 내실화
  - 사업담당자 대상 사업설명회 실시(연1회)
  - 교육복지사 능력향상을 위한 직무연수 실시(연1회)
- 사업학교·연계학교 멘토링 구축·운영
- 사업 운영 지원을 위한 컨설팅 및 운영 점검 실시(연1회)
- 지역사회 기관과의 연계 협력 강화

## 마. 안심하고 맡길 수 있는 초등돌봄교실

(복지재정과 주무관 이연미)

### 추진목표

- 맞벌이 가정 및 저소득층 자녀에 대한 성장 및 학력향상 지원
- 돌봄·교육 서비스 제공으로 사교육비 경감 및 교육복지 실현

### ■ 초등돌봄교실 운영 여건 조성

- 수요에 따른 다양한 돌봄교실 운영·지원(연중)
  - 초등돌봄교실(오후·저녁돌봄) 운영 : 1~2학년 맞벌이·저소득층·한부모 가정 학생
  - 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영 : 3~6학년 맞벌이·저소득층한부모 가정 학생 중 방과후 프로그램 참여 학생
- 방과후 돌봄서비스 범정부 공동 수요조사 실시(연1회)
- 초등돌봄교실 운영 길라잡이 보급(연1회)
- 초등돌봄교실 예산(운영비, 시설비) 지원(연1~2회)

### ■ 초등돌봄교실 운영의 내실화

- 창의성 및 인성 함양을 위한 특기 적성 프로그램 무상 제공
  - 외부강사 및 현직교원 등을 활용 매일 1개 이상의 프로그램 운영
- 초등돌봄교실 업무담당자 연수(연1~2회)
- 초등돌봄교실 운영 및 안전관리 현장 점검(연2~3회)

## 바. 삶의 질을 높이는 평생 교육

(평생교육체육과 주무관 박정희, 김남윤, 김영상)

### 추진 목표

- 교육소외계층의 학력인정 취득 기회 제공
- 문해교육기관의 육성·지원을 통한 비문해 성인의 실질적인 생활능력 향상
- 지역특성에 맞는 평생학습프로그램 발굴·지원으로 평생학습 문화 확산

#### ■ 학력인정 평생교육시설 운영 지원

- 학생 및 교직원 보조금 지원(연중)
- 학교회계 예·결산 분석(연1회)
- 학사·회계 지도 점검(연1회)
- 학력인정 평생교육시설 관련 민원 처리

#### ■ 문해교육 프로그램 운영 지원

- 초등학력인정 문자해득교육 프로그램 운영 기관 지정
- 중학교과정 문자해득교육 프로그램 시범 운영
- 문해교육 심사위원회 개최(연1~2회)
- 운영기관 지도점검(연1회)

#### ■ 지역사회와 함께하는 평생교육지원

- 학교시설을 이용한 평생교육 특화프로그램 운영교 지원(초·중·고 14교)
- 공공도서관 활성화를 위한 운영 지원(8개 공공도서관)
- 지역중심의 평생학습관 운영 및 지정

## 교육비 부담 경감

### 가. 지역공동체와 함께 하는 방과후학교

(학교교육과 장학사 허지영, 주무관 송정운 / 복지재정과 주무관 김미혜, 이연미)

#### 추진 목표

- 지역사회 방과후프로그램 운영을 통한 사교육비 경감
- 지역사회와 연계한 방과후학교 영역 확대
- 저소득층 취학 아동에 대한 보육료 지원으로 학부모 부담 경감

#### ■ 지역사회가 참여하는 방과후학교 운영

- 지역사회 토요프로그램 홍보 및 관내 문화예술행사 안내(매월)
- 인천방과후학교지원센터 홈페이지 운영(<http://afterschool.ice.go.kr>)
- 지역사회 토요프로그램 담당자 협의회 실시(연2회)
- 지역사회가 참여하는 방과후학교 시범사업 운영

#### ■ 저소득층 자녀의 방과후학교 자유수강권 참여 활성화

- 저소득층 자녀가 자율적으로 선택 및 참여하는 방과후활동 보장·지원
- 방과후학교 프로그램 수강 시 1인당 연간 48만원 한도 내 지원

#### ■ 농어촌 방과후학교 활동 지원을 통한 도·농간 교육격차 완화

- 방과후프로그램 및 강사료 보전금 지원(옹진·강화 및 중구 관내 분교 총 64교)
- 지역사회의 다양한 인적·물적 지원을 활용한 방과후 프로그램 운영
- 농어촌 방과후학교 운영 현황 점검(연2회)

#### ■ 학부모 보육부담 경감을 위한 방과후 어린이집 보육료 지원

- 차상위 계층 이하의 만12세 이하 취학아동 중 방과후 어린이집 이용자 1인당 월 100,000원 지원(25명)
- 지자체와 협력적 지원 체제 구축  
- 재정 부담: 우리교육청 60%, 지자체 40%

## 나. 투명한 학원 운영을 위한 사교육비 절감

(평생교육체육과 주무관 이명규)

### 추진목표

- 학원운영의 투명성 강화로 사교육비 경감 유도
- 학원의 지도·감독 및 신고포상금제 운영을 통한 투명성 제고
- 교육수요자의 알권리 보장을 위한 학원·교습소 정보 공개

#### ▣ 학원 등의 지도·점검 실시

- 겨울방학기간 불법캠프 및 기숙학원 점검(1~2월)
- 신학기 대비 특별 지도점검(3~5월)
- 대학입시 및 하계방학 대비 지도·점검(6~12월)
- 학원의 건전한 발전 도모를 위한 설립·운영자 연수 실시(3~10월)

#### ▣ 신고포상금제 운영

- 불법 사교육신고센터 홈페이지(<http://clean-hakwon.mest.go.kr>) 운영
- 미신고 불법 개인과외교습자 단속
- 미등록(신고) 학원·교습소 및 수강료 초과징수, 교습시간위반 단속

#### ▣ 학원 및 교습소 정보공개

- 학원·교습소 정보 상시 공개: 교습비, 교습과목, 교습시간 등 교육청 홈페이지 (<http://sqa.ice.go.kr>) 게시
- 신설·변경 등록(신고)사항에 대한 실시간 정보 공개

## 현장 중심의 참여행정

### 가. 학부모가 참여하는 학교공동체 구축

(학교생활교육과 주무관 강주성, 임종건)

#### 추진목표

- 학부모의 학교교육 참여 지원을 통한 소통과 성장의 교육 공동체 구축
- 다양한 학부모 교육·상담 및 교육정보 제공으로 학부모 역량 강화
- 유치원 및 학교 운영위원회 운영 활성화 및 내실화

#### ▣ 학부모 학교교육 참여 지원

- 학부모 학교교육 참여 지원(학부모회 20교, 학부모동아리 30개) 및 방문 컨설팅(연2회)
- 지역별 학부모회 네트워크 구축(5개 지역)
- 학부모 학교교육 참여 활성화를 위한 에듀페스티벌 개최

#### ▣ 학부모 교육 및 상담 확대

- 학교, 직장 등으로 찾아가는 학부모 교육 실시(연중)
- 학부모 교육 거점기관 운영(6개 기관)
- 학부모 상담 지원(연중)
  - 전화, 내방, 집단 상담 및 찾아가는 학부모 상담 프로그램 운영
- 학부모 특성 및 수요를 고려한 맞춤형 교육·상담 정보 제공(연중)

#### ▣ 학부모지원센터 운영

- 학부모지원센터 홈페이지 활성화 및 홍보 강화(연중)
- 민·관 협력 학부모지원센터 역할 강화
  - 민·관 협력 네트워크 구축을 위한 학부모단체협의회 운영(연10회)
  - 지역사회-교육청-자치단체와 연계한 학부모교육 등 협력사업 발굴(연중)

#### ▣ 학교운영위원회 운영 활성화

- 학교운영위원회 위원 연수(연30회, 4~6월), 지역별 위원장 연수(5월)
- 홍보 리플릿 및 핸드북 제작·배포(2월, 4월)

## 나. 시민과 소통·공감하는 교육정책 개발 및 홍보

(정책기획조정관 장학사 손경희, 이광수, 권조환)

(공보담당관 장학사 어석원, 주무관 전진영, 박현정, 손상겸)

### 추진 목표

- 인천 교육정책의 발전적 방향 모색을 위한 정책개발
- 학생, 학부모, 교사의 참여를 통한 소통하는 홍보 실시
- 교육 현장 중심 홍보를 통해 시민과의 공감대 확산

#### ■ 교육정책 개발

- 국내외 교육동향 발굴 등 현장 중심의 실행력 있는 교육정책 개발(연중)
- 우수기관 선정 주제 탐방 연구 활동(연2회)
- 교육정책자문위원회 운영
  - 교육정책의 효율적 운영을 위한 자문위원회 구성·운영
  - 분과별 토론회, 연수, 워크숍 운영
  - 국민제안 공모제를 통한 교육 현안 등에 대한 정책 발굴
- 민·관 교육거버넌스 인천행복교육협의회 운영
  - 인천지역 교육단체, 시민사회단체, 분야별 전문가 등으로 조직
  - 상·하반기 협의회, 운영위원회, 분과위원회, 정책토론회 운영
  - 인천교육에 관한 여론 수렴 및 정책개선에 관한 사항 제안
- 교육정책 모니터링단 운영
  - 교육청 정책사업에 대한 개선 의견 및 인천교육발전을 위한 정책 제안
  - 현장교육활동 모니터 및 정책 토론회 운영
  - 의제 중심의 분과별 토론회 개최
  - 인천교육 현안 및 정책 제안 사안에 대한 데이터 분석(수시)

#### ■ 인천 교육 기획 홍보

- 학교현장 중심의 전략적 기획·홍보 및 교육정책 홍보 콘텐츠 개발(연중)
- 보도자료 제공 및 정책 브리핑 실시(수시)
- 학생·학부모·교사를 비롯한 시민과의 공감 홍보 강화(수시)
- 인천교육 이미지 제고를 위한 홍보 영상 제작(연1회)

#### ■ 온·오프라인 교육현장 홍보

- 신문·잡지 및 방송을 활용한 교육시책 및 주요사업 홍보
- SNS 등 매체별 사용자의 기호에 맞춘 홍보전략 및 아이템 발굴

## 신뢰받는 지원행정

### 가. 안정적 인력 관리를 통한 현장 지원

(행정관리과 주무관 이미순, 서승일, 김홍우, 노무사 손주홍)

#### 추진목표

- 교육감 소속 근로자의 인력관리를 통한 고용 안정 도모
- 행정수요 변화에 신속 대응을 통한 현장지원 강화

#### ■ 교육감 소속 근로자 정원 관리

- 각급기관의 행정수요 변화를 종합적으로 검토하여 적정한 정원책정 및 관리
- 정원책정 변경: 정기(7월), 수시(정원책정이 필요한 경우)

#### ■ 교육감 소속 근로자 전보 관리

- 직종별 사업계획 및 배치기준 변경, 과원·결원 등에 의한 인력 재배치
- 전보시기: 정기(3월), 수시(과원·결원 해소 등)

#### ■ 현장지원 업무 강화

- 노무관리 운영실태 현장 확인(수시: 3년 이내 현장 확인이 없던 기관 대상)
- 각급기관 인사·노무 담당자 대상 실무 교육(연2회)
- 교육감 소속 근로자 직무 교육(연1회)

## 나. 쾌적한 교육환경을 위한 학생배치 여건 개선

(학교설립기획과 주무관 김은하, 김동현)

### 추진 목표

- 쾌적한 교육환경 조성과 다양한 교육과정 지원을 위한 학교설립
- 지역별 교육균형을 위한 적정규모학교 육성

### ■ 교육여건 개선을 위한 학교설립 추진

- 공동주택 개발과 연계한 적정 학생배치를 위한 학교 신설
- 다양한 교육기회 확대와 전문성 강화를 위한 유치원·특수학교 설립
- 연도별 학교 신설 계획

구 분		2017	2018	2019
유치원	단설	1		-
	병설	1	1	1
초등학교		1	1	1
중학교		1	-	1
고등학교		-	-	-
특수학교/각종학교		1	1	1

### ■ 적정규모학교 육성 계획 추진

- 2017~2021년도 적정규모학교 육성 계획 수립
- 교육공동체 의견수렴을 통한 적정규모학교육성 추진

## 다. 안전하고 편리한 인천교육종합정보망 구축·운영

(정보지원과 주무관 이은경, 이종운, 진교권)

### 추진목표

- 안정적인 인터넷 서비스를 통한 스마트교육 환경과 대국민 교육(행정) 정보서비스 제공
- (개인)정보보호 체계 강화를 통한 침해사고 예방·대응
- 시교육청 및 학교 홈페이지 통합 구축을 통한 교직원 업무 경감

#### ■ 인천교육융합통신망 구축·운영

- 안정적인 인터넷 회선 운영(8Gbps 2회선) 및 다양한 UC<sup>4)</sup> 서비스 제공
- 산하기관 회선 운영 지원: 400Mbps 517회선, 400Mbps 외 40회선

#### ■ (개인)정보보호 체계 강화

- 정보보호시스템 유지관리
- 사이버위기 대응 모의훈련과 (개인)정보보호 교육 실시(각 연3회)

#### ■ 홈페이지 통합 구축·운영

- 시교육청 및 학교통합홈페이지 시스템 유지관리(518교)
- 시교육청 부서 홈페이지 및 신설 학교(4교) 홈페이지 통합 구축
- 1차 학교홈페이지 통합 구축과 기능 개선(72교)

#### ■ 교육정보시스템(나이스, 에듀파인, 업무관리) 구축·운영

- 나이스 보안수준진단 및 이행점검(연1회)
- 교육정보시스템 물적기반 유지관리 및 기능개선, 현장 지원 강화

#### ■ 체계적인 정보화 사업 추진을 위한 「정보화 기획·조정·협업시스템」 운영

- 예산 편성, 사업 발주 등 정보화 사업 종합 검토
- 정보화사업 추진 지원 및 기술자문을 위한 정보화 자문단 운영

4) UC : Unified Communication의 약자로 채팅, 상대방 상태 확인, 인터넷 전화, 데이터 공유(화이트 보드), 메일, 팩스, SMS 등을 총체적으로 실시간 결합한 통신 서비스

## 투명한 청렴 인천

### 가. 참여와 협력으로 실천하는 청렴 인천교육

(감사관 주무관 김수미)

#### 추진 목표

- 공직자의 청렴 인식 제고를 통한 청렴 문화 확산
- 다양한 구성원과의 공유와 소통으로 인천교육의 투명성과 신뢰성 제고
- 부패 유발 요인 제거 및 부패 공직자의 엄정한 처분

#### ▣ 청렴문화 확산을 위한 청렴 교육 및 홍보 강화

- 고위공직자(4급 이상) 대상 청렴교육 강화(연2회)
- 전 기관 청렴교육 실시 의무화(연1회 2시간 이상)
- 부패취약업무(인사·예산·회계) 보직 부여자 청렴교육(연1회)
- 청렴강사단 운영으로 각급기관 청렴교육 지원(상시)
- 청렴 홍보물 제작 및 청렴 시책 홍보 강화(상시)

#### ▣ 반부패·청렴 정책 내실화를 위한 다양한 구성원과의 협력 활동 강화

- 반부패 추진기획단·실무추진단 회의 개최(연2회 이상)
- 청렴도 향상을 위한 산하기관 반부패 시책 평가 및 부서 자율 과제 추진(수시)
- 민·관 청렴 거버넌스 구성으로 협력 활동 강화(연1회)
- 타 시·도교육청 및 지자체와의 협력 활동 전개(연2회)

#### ▣ 고위직 공무원의 자기 관리 유도 및 신고 시스템 강화

- 고위공직자 부패위험성 진단 확대 실시(연1회)
- 공직자 부패 신고 시스템(청탁금지 신고방·공익신고) 운영(상시)
- 부패공직자에 대한 원스트라이크 아웃제 엄정 적용(수시)
- 기관(부서)장 업무추진비 집행내역 공개 지속(매월)
- 각급 기관 범인카드 사용내역 모니터링 실시(상시)

## 나. 학교, 시민과 소통하는 감사행정 실현

(감사관 주무관 장정래, 김선경)

### 추진목표

- 외부 전문가의 감사 참여를 통한 교육정책 전반에 대한 제도 개선
- 전문성 및 독립성을 강화하여 시민감사관 운영 활성화
- 예방지원 중심의 감사활동 전개로 공정하고 투명한 교육행정 기반 조성

#### ■ 시민감사관 역할 강화

- 주요사업 및 부패 취약분야 관련제도 개선사항 발굴 및 의견 수렴
- 행정 수행과정 참관 및 감사(연중)
- 반부패·청렴 추진상황 점검 등 반부패 추진기획단 활동(연2회 이상)

#### ■ 「시민감사관 협의회」 구성 및 운영

- 임기만료 시민감사관 모집 및 위촉(32명)
- 분야별 협의회 구성 및 대표 시민감사관 선출(3월)
- 시민감사관 협의회 연간 운영계획 수립(4월)
- 분야별 감사 주제 선정, 감사 후 제도 개선 방향 권고(6~9월)

#### ■ 시민감사관 활동 지원 체계 구축

- 시민감사관 연수 실시(3, 12월)
- 「시민감사관 협의회」 운영 지원(연중)
- 인천교육발전 기여에 대한 포상 실시(12월)

#### ■ 학교 행정업무 지적사례 중심 교육 및 홍보 실시

- 감사사례집 발간
- 학교 행정업무 전 분야 감사사례 연수(대상: 행정실장·교감·교장, 연2회)
- 찾아가는 감사사례 연수(연1회 이상)
- 감사 결과 홈페이지 수시 공개

## 다. 공공성 강화를 위한 사학 지원

(학교설립기획과 주무관 강수아, 한상태)

### 추진목표

- 재정결합보조금 지원으로 공·사립학교 간 교육재정의 형평성 도모
- 사립학교 행정지도로 사립학교회계 운영의 투명성·공공성 제고
- 사립학교 사무직원 연수확대로 실무능력 향상

#### ■ 공·사립학교 간 교육재정의 균형발전

- 2017년 재정결합보조금(인건비·운영비) 45교 지원예정

#### ■ 사립학교 행정지도 실시

- 2017년 사립학교 지도점검 실시
  - 초·중학교: 각 교육지원청 실시
  - 고등·특수학교(10개교): 본청 실시
  - 주요 점검 내용: 사립학교회계, 재정결합보조금 운영의 적정성 등

#### ■ 사립학교 사무직원 연수 실시

- 사립학교 사무직원 역량강화 연수 실시(연2회, 120명)
- 사립학교 재정효율화 연수 실시(연1회, 120명)

## 2017년 역점사업



## 1. 교육과정과 수업중심의 학교문화 혁신

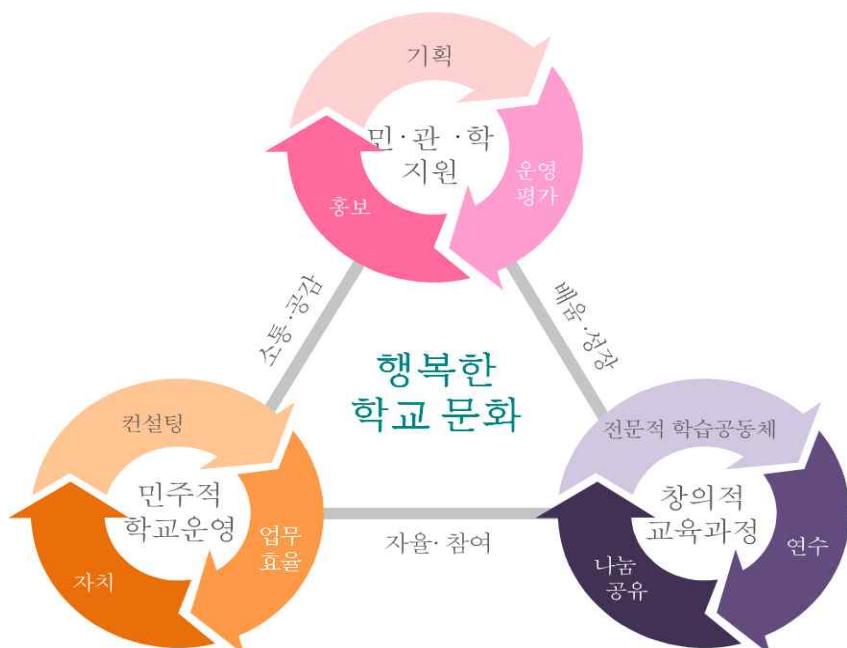
(교육혁신과 장학사 유정선, 김경희)

### 추진 목표



- 가. 학교교육활동 중심의 교육청 및 학교지원체제 구축
- 나. 수업 중심 학교 문화 조성을 위한 민주적인 학교 운영 지원
- 다. 행복한 학교문화 형성을 위한 학습공동체 지원

### 혁신 체제 구축



### 주요추진사업



민관학 지원체제 구축	기획	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 권역별 혁신 사업 추진단 운영(교육지원청별, 연중)</li> <li>• 학교문화 혁신 TF팀 운영(교사·교감·교육전문직 20명)</li> <li>• 행복교육 원클릭 모니터단 운영(교직원·학부모 2,000명, 연중)</li> <li>• 행복배움학교 관리자, 담당자, 학부모 네트워크 운영(연2회)</li> </ul>
-------------------	----	--

민관학 지원체제 구축	운영 및 평가	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 행복배움학교(30교), 행복나눔학교(45교), 연수원학교(18교)</li> <li>• 지역사회와 함께하는 교육혁신 지구 운영(남구 35교)</li> <li>• 학교문화 혁신을 위한 워크숍 운영(연2회)</li> <li>• 학교문화 혁신 설문 조사(연2회)</li> <li>• 행복배움학교 자체평가 및 중간 평가(연1회)</li> </ul>
	홍보	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 혁신 레시피 제작(월 1회) 및 행복배움학교 홈페이지 운영</li> <li>• 학교혁신 한마당 운영(연1회)</li> </ul>

민주적 학교운영 지원	컨설팅	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 찾아가는 퍼실리레이션 컨설팅(초·중 80교, 연중)</li> <li>• 학교운영컨설팅단 역량강화 연수(교원, 연2회)</li> </ul>
	업무 효율화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 관리직 세미나 및 정책연수 통합 운영(연2회)</li> <li>• 학교업무 정상화 사업 연계 추진</li> </ul>
	자치	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 학생참여교육활동지원(20교)</li> <li>• 민주적 의사소통 시스템 자체 체크리스트 실시(연2회)</li> </ul>

창의적 교육과정 운영 지원	전문적 학습 공동체	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 수업 개선 전문적 학습공동체 운영(특수 15팀, 유아20팀, 초등 247교, 중학교 134교, 특성화고 26팀)</li> <li>• 매주 1회 (수) 전문적 학습 공동체의 날 운영</li> <li>• 일반고 전문적학습공동체 지원(93교)</li> <li>• 학교혁신 전문적학습공동체 지원(50팀)</li> </ul>
	연수	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 행복배움학교 역량강화 직무연수 (80명, 1월)</li> <li>• 행복한 학교문화 강사과정 직무연수(40명, 4월)</li> <li>• 행복한 학교문화 컨설팅단 직무연수(40명, 3월)</li> <li>• 행복한 학교문화 원격 연수(2,000명, 연중)</li> <li>• 행복한 학교문화 학부모 강사 연수 (40명, 4월)</li> </ul>
	나눔 공유	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 전문적학습공동체 대표 네트워크 구축 및 상호컨설팅</li> <li>• 평가회 및 발표회 통한 실천 사례 나눔</li> <li>• 자료집 제작 및 홈페이지 탑재를 통한 자료 공유</li> </ul>

## 기대 효과



- 가. 학교문화 혁신을 위한 지원 행정 체제 구축으로 공교육 정상화 실현  
 나. 업무 효율을 위한 학교운영 컨설팅 지원으로 자율적 참여 문화 정립  
 다. 학습공동체의 체계적인 지원으로 교육과정 중심의 학교 교육력 제고

## 역점 사업

# 2. 더불어 함께 하는 안전한 학교생활

(학교생활교육과 장학사 김정임, 김성오/주무관 한근혁, 김은미  
총무과 주무관 정길선, 김영욱, 강찬혁/교육시설과 주무관 유주형, 정재승)

## 추진 목표



- 가. 학교 안전 인프라 조성으로 안전한 학교생활 기반 구축
- 나. 안전교육을 통한 교육공동체의 안전 감수성 및 안전 역량 강화
- 다. 쾌적한 교육 환경과 즐거운 학교 만들기를 통한 안전한 학교 문화 창조

## 주요 추진 과제



### 안전한 학교생활을 위한 기반 구축

- 학교급별 학교 안전사고 예방 계획 수립
  - 학교 안전사고 예방에 관한 지역 계획 수립·시행
  - 학교급별 학교 안전사고 예방 계획 수립·시행
- 학교주변 안전구역 설정 및 교통안전 계도활동 강화
- 교육환경 개선 사업
  - 셉테드(범죄예방환경설계) 시범학교 운영 지원(14교)
  - 학교내 고화질 CCTV 및 비상안전벨 설치 확대
  - 학교 석면자재 교체 및 유지관리(석면교체 27교)
  - 대수선, 노후 창호, 바닥재, 화장실, 냉난방 등 시설 개선(112교)
- 안전한 학교 원스톱 신고센터 운영
  - 학교폭력·생활지도·안전사고 관련 방문, 전화, 온라인 상담

### 교육공동체의 안전 감수성 및 안전 역량 강화

- 단위학교별 학교안전책임관 및 안전부장 지정 운영
- 학교 교육과정과 연계한 학생 안전교육 실시(연간 51차시)
  - 7대 안전교육 표준안에 따른 학교급별 안전교육 실시
- 안전마인드 조성을 위한 교직원 안전교육 연수 실시
  - 전 교직원 안전교육 연수 실시(15시간)
  - 학교관리자 재해 및 학생 안전사고 예방교육(3, 6, 9월)

- 학생대피 훈련을 통한 상황 대응능력 향상
  - 재난대응 안전한국훈련 실시(5월)
  - 화재, 지진 대피 훈련(연2회)
  - 민방공 대피훈련 실시(연3회)
- 학교시설물 안전관리 철저
  - 교육시설물 안전점검(해빙기, 여름철, 겨울철)
  - 노후 학교시설물 정밀점검 실시(40년이상 경과 학교건축물 20교)
  - 부실시공 방지 의무교육 실시(연1회)
  - 내진설계적용 및 보강(신축건물 전체 내진설계적용, 건물내진 보강 11교)

**즐거운 학교  
만들기를 통한  
학교 안전문화  
확산**

- 안전교육 연구학교 운영(3교)
- 안전 우수사례 공유 및 일반화
  - 안전한 학교 만들기 학생 토론회 실시(고, 5월)
  - 안전한 학교생활 UCC 대회 실시(11월)
  - 안전 학교 디자인 공모 실시(11월)
- 유관기관 연계 즐거운 등굣길 문화 조성
  - 경찰청과 함께하는 안전한 등하굣길 캠페인 실시
  - 이벤트가 있는 즐거운 등굣길 활동 실시

**기대 효과**



- 가. 학교 안전 인프라 구축으로 안전하고 행복한 학교 조성
- 나. 교육공동체의 안전 감수성 및 안전 역량 강화로 학교 교육력 제고
- 다. 안전한 학교 문화 조성을 통한 생활 속의 안전 문화 안착

## 역점 사업

# 3 교육활동 전념 여건 조성을 위한 학교업무 정상화

(정책기획조정관 장학사 권조환)

## 추진 목표



- 가. 교원은 학생교육, 직원은 교육활동지원에 전념하는 근무여건 조성
- 나. 학교는 수업, 교육청은 지원 중심의 민주적이고 효율적인 조직으로 변화
- 다. 현장 안착을 통하여 교직원의 사기 진작 및 협력적 학교 문화 조성

## 주요 추진 과제



### 학교업무 정상화

### 효율성 제고

- 교육청 정책사업 총량 관리 및 사업 정비
- 학교별 공모사업 상한제, 학교별 사업 선택제 실시
- 교육(지원)청 행사·사업 통폐합 및 회의와 연수의 통합·축소 운영
- 공문서 감축과 질 관리 및 유통의 효율화 지속 추진  
- 2014년 대비 30% 감소
- 지원, 예방, 컨설팅 중심으로 감사 및 장학 방식 개선
- 행정실 업무 효율화를 위한 지원 방안 강구
- 교육청 일하는 방식 개선을 통한 학교 지원 확대
- 학교 및 지역교육청 평가지표 개선
- 신학년도 교육 전념 여건 조성을 위해 주요 계획 및 일정 사전 공지(1~2월)
- 학교별 교무행정지원팀 구성 및 운영 방안 수립(2월)
- 교원, 일반직, 학교비정규직, 교육청의 4자 협의기구 운영

### 학교업무 정상화

### 종합계획

### 현장안착 지원

- 매주 수요일 집합회의, 연수, 공문 보고 지양하여 전문적 학습 공동체 지원
- 학교업무 정상화 추진단 구성과 운영(교원·지방직·비정규직 40명)
- 학교 토론 촉진 전문가 양성 연수 실시(초·중등 각 30명, 연1회)
- 학교별 교육공동체 토론을 통한 업무 감축 및 재구조화 유도  
(연2회 이상)
- 학교 토론 촉진을 위한 토론촉진자 지원(20개교)

<b>학교업무 정상화 종합계획 현장안착 지원</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 교육청 홈페이지 게시판을 활용한 현장 의견 상시 접수와 소통</li> <li>● 현장 의견 수렴을 통한 종합 계획, 안내서 보완</li> <li>● 교육공동체 대상 분야별 온라인 홍보 실시</li> </ul>
<b>학교업무 정상화 실효성 확보</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 학교업무 정상화 관련 모니터링 실시(6, 10월)</li> <li>● 학교관리자, 교무행정지원인력 대상 역량 강화 연수(연1회)</li> <li>● 학교업무정상화 우수사례 공모(6개교 선정, 10월) 및 일반화 지원</li> <li>● 전 학교 대상 학교업무 정상화 만족도 조사와 피드백(12월)</li> </ul>

## 기대 효과



- 가. 교육공동체의 교육활동 전념 여건 조성을 통해 학교 교육의 질 제고
- 나. 수업 중심의 학교, 지원 중심의 교육청으로 조직 구조 변화
- 다. 교직원의 사기 진작 및 민주적이고 협력적인 학교 문화 조성

## ※ 참고 : 차이점 알기

	<p><b>□ 교원행정업무경감</b></p> <p>수업과 생활교육에 전념할 수 있도록 교사 본연의 업무 이외의 행정 업무의 총량을 감축하는 것</p> <p><b>□ 학교업무 정상화</b></p> <p>단순히 학교 구성원의 업무를 경감한다는 의미를 넘어 교육 조직 구성원 모두가 학생 교육 활동에 전념할 수 있는 여건이 조성되도록 학교에서는 업무 총량을 감축하고 재구조화하며, 교육(지원)청에서는 지원행정 강화를 통하여 교육과정 중심의 학교문화를 만드는 것</p>
--	--

## 2016년 주요성과

## 중점정책1

## 안전하고 평화로운 학교

### ① 안전한 학교 환경 구축

- 학교안전책임관 및 교원 연수 실시(횟수: 2회, 이수: 164명)
- 안전 총괄 기획팀 신설(2016.7.1.)
- 학교안전체험관 설립 추진((구)만월초 부지, 2018년 상반기 개소 예정)
- 학교 원스톱 안전점검 실시 및 시설개선 사업비 지원(16,370천원)
- 학교 고화질 CCTV 설치율 63.7% → 90.0% 이상 확보
- 40년 이상 경과 노후 건축물에 대한 건축물 정밀점검 실시(27교, 3.5억원)
- 석면자재 교체를 통한 안전한 교육환경 조성(18교, 60억원)
- 노후된 학교환경시설을 개선하여 쾌적한 환경 조성(557억원)
- 노후된 과학실 현대화를 통한 창의융합형 과학실 구축(112교, 50억원)
- 초·중·고 과학실 안전장비 구축 100% 완료(21억원)

### ② 현장체험학습 안전환경 조성

- 교직원 대상 수학여행 안전요원 연수(1,576명)
- 119와 함께하는 안심수학여행서비스 실시(초22교, 연차별 확대 추진)

### ③ 학교폭력 실태조사 피해응답률 감소

- 2016년 1차 학교폭력실태조사 피해응답률 0.6%로 전국평균 0.9%보다 0.3% 낮음
- 2016년 2차 학교폭력실태조사 피해응답률 0.4%로 전국평균 0.8%보다 0.4% 낮음
- 학교생활안전종합매뉴얼 제작·보급(25,000부)

### ④ 학업중단학생 비율 감소

- 2015학년도 학교부적응으로 인한 학업중단학생 전년대비 211명(14.5%) 감소하여 17개 시·도교육청 중 감소율 6위

### ⑤ 학교체육 활성화

- 자율체육활동 7560+ 운동 전개: 507교
- 1교 1기 운동 전개(초 107교, 중 113교, 고 73교, 총 293교 참여)
- 학교스포츠클럽대회 운영(초·중·고 17종목 32,239명 참가)

### ⑥ 제45회 전국소년체육대회

- 종합 7위(금 32개, 은 31개, 동 33개, 총 96개 획득)

## 문화·예술교육을 통한 인성·감성교육 활성화

- 학교예술교육 지원: 학생오케스트라(31교) 외 7개 부문 지원
- 예술강사지원 사업 : 초·중·고 총 373교, 예술강사 218명, 57,193시수 지원

## 중점정책2

## 창의·공감 교육으로 미래형 학력 신장

### 수업과 교육과정 중심의 학교혁신

- 행복배움학교(20교) 및 준비교(18교) 운영
- 학교혁신 정책공모사업 운영(학년형 30, 동아리형 73, 학부모형 10)
- 일반학교 혁신역량 강화를 위한 연수원학교 운영(10교)
- 수업공개 및 성찰의 시간 171회 운영, 3300여명 참여
- 수업개선 선도교사제 운영(40명)
- 배움중심수업지원단 391명 운영

### 학습부진요인별 맞춤형 지원으로 기초학력 신장

- 학습종합클리닉센터 6개소 운영, 학습상담·코칭캠프(초·중·고 2,005명 지원)
- 두드림학교(78교) 운영으로 정서·행동·환경 등 학습부진요인 해소(1,516명 지원)

### 남구 교육혁신지구 운영

- 초·중 34교(3대 정책지표, 9개 세부사업 운영)
- 남구청 주관 온마을학교 운영(21개 프로그램)

### 진로를 생각하는 학생 성장중심 교육과정 운영 지원

- 학교간 협력 꿈두레교육과정 운영(29과정, 7개 프로그램)

### 맞춤형 진학지도 및 주요대학 합격률 증가

- 주요대학 초청 상설입학 설명회 실시 : 88개 대학('15년)→101개 대학('16년)
- 주요대학 합격률 2015년 대비 3.8% 증가
- 대학평가 상위 20개 대학 합격률 2015년 대비 4.3% 증가

### 진로교육 활성화를 위한 인천진로교육센터 구축

- 진로, 진학, 직업 검사 및 상담 지원을 위한 진로교육센터 설립 추진

### ❷ 제18회 인천과학대제전

- 초·중·고 과학, 발명, 환경 동아리 체험부스 운영, 영재창의산출물 발표회 실시
- 학생, 교사, 학부모, 시민 약 10만여명 부스 참관

### ❷ 제62회 전국과학전람회

- 특상 6, 우수상 6, 장려상 6 수상

### ❷ 제38회 전국학생과학발명품경진대회

- 특상 3, 우수상 6, 장려상 9 수상

### ❷ 제34회 전국청소년과학탐구대회

- 금상 2, 은상 1, 동상 3, 장려상 4 수상

### ❷ 2016 전국학생과학탐구올림픽대회

- 최우수상 1, 금상 2, 은상 3, 동상 4, 장려상 13 수상

### ❷ 교사의 노벨상 '2016년 올해의 과학교사상' 역대 최대 6명 수상

- 과학·수학교육부문 6명

### ❷ 2016 전국학생과학동아리발표대회

- 대통령상 수상(중 1교)

### ❷ 2016년 제51회 전국기능경기대회

- 금형 등 34개 직종 18교 104명 참가
- 은 4, 동 10, 우수 9 수상

### ❷ 2016년 인천직업교육 행복박람회

- 진로탐색 기회 제공 및 직업진로 의식 함양을 위한 직업박람회 개최
- 중학교 학생 및 학부모 등 10,000여명

## 중점정책3

## 모두에게 따뜻한 교육복지

### ❷ 학생 감염병 예방을 위한 안전망 구축

- 학생 감염병 업무담당자 전문 연수 실시(유·초·중·고 900여명)
- 감염병 유관기관 협의회 실시(5회)

### ▣ 학생정서행동특성검사 결과 지역사회와 연계한 학생정신건강증진

- 초 1·4학년, 중 1학년, 고 1학년, 110,227명 실시(515교, 99.6% 참여)
- 관심군 학생에 대한 유관기관과의 1:1 연계(516교, 27개 기관)
- 관심군 및 고위험군 학생 2차 전문기관 조치(3,313명, 84.3%)
- Wee센터, 정신건강증진센터, 청소년상담복지센터, 힐링센터 등 연계(100%)

### ▣ 2016 학생정신건강 생명사랑·흡연예방 페스티벌

- 인천광역시 초·중·고 학생 및 인천 시민 약 3,500명 참가

### ▣ 초등학력인정 문자해독교육 프로그램 졸업생 배출

- 3년간(2013~2016) 계양·주안도서관 시범운영으로 49명 초등학력 수여

### ▣ 특성화고 형태 학력인정 평생교육시설 장학금 지원

- 2016년 2학기부터 학력인정 평생교육시설 재학생 전원 수업료 지원

### ▣ 특수교육 교육력 성과 제고 및 지원 고도화

- 특수교육 기회 확대를 위한 특수학급 신·증설(유 2, 초 12, 중 3, 고 8)
- 특수교육대상자 치료지원 내실화(치료비 지원 및 순회치료 2,195명)
- 전국 장애학생 직업기능경진대회 대상 1, 은상3, 동상2, 장려상6 수상

### ▣ 안심하고 맡길 수 있는 초등돌봄교실

- 초등돌봄교실 학부모 만족도 조사 결과 98% 만족도 달성

### ▣ 특수교육대상 유아의 교육비 지원

- 공·사립유치원 장애유아 무상교육비 지원(499명)

## 중점정책4

## 투명한 청렴 인천

### ▣ 공직자 모두가 참여하는 청렴 문화 확산

- 1기관(부서) 자율적 1인 1 청렴다짐으로 청렴 마인드 제고
- 청렴 편지 이어쓰기 참여로 구성원간 청렴 의식 공유

### ▣ 시민감사관 역할 강화를 통한 교육행정 신뢰도 향상

- 6개 분야의 협의회 활동으로 학교안전관리, 방과후 활동, 학교급식 분야 등 제도 개선을 위한 발전적인 의견 제시

## 인천교육융합통신망 구축·운영

- 인터넷회선 557회선, 인터넷전화 476기관 구축 및 개통

## 공공성 강화를 위한 사학지원

- 2016년 재정결함보조금(인건비·운영비) 45교, 151,516백만원 지원
- 사립학교 지도점검 및 사무직원 역량강화, 재정효율화 연수 실시

## 안정적 인력 관리를 통한 현장 지원

- 「인천광역시교육감 소속 근로자의 채용 등에 관한 조례 시행규칙」 개정
  - 일부 개정(2016.1.1. 시행): 26개 직종 6,313명 정원 관리
- 교육감 소속 근로자 전보 실시(15개 직종, 308명)
- 노무관리 운영실태 현장 확인(7~10월, 총 22개 기관)

## 시·도교육청 지방교육재정평가 2위

## 부 록

- 2017년 본청 주요행사 일정
- 중점 교육정책별 주요업무 추진 부서

## □ 2017년 본청 주요행사 일정

월	주요행사	날짜(예정)	해당부서
1	◦ 중학교 교장(감) 자유학기제 연수	1. 3.	교육혁신과
	◦ 2017 초등교사 임용시험 2차 시험	1. 4.~1. 6.	교원인사과
	◦ 제7회 독서체험한마당	1. 7.	학교교육과
	◦ 교육청 개방 진로체험의 날	1. 10.	교육혁신과
	◦ 2017 중등교사 임용시험 2차 시험	1. 11., 1. 17~1. 18	교원인사과
	◦ 전문적학습공동체 운영 안내	1. 16.	교육혁신과
	◦ 행복배움학교 연수	1. 17.~1. 19.	교육혁신과
	◦ 2017 초등교사 임용시험 최종합격자 발표	1. 24.	교원인사과
	◦ 일반고 교육역량강화 우수사례 발표		교육혁신과
	◦ 2017 학생건강관리 및 환경관리 기본방향 안내		평생교육체육과
2	◦ 수학여행 안전요원 연수		학교생활교육과
	◦ 2017 중등교사 임용시험 최종합격자 발표	2. 3.	교원인사과
	◦ 2017 교육과정 정책 설명회(중등)	2. 3~2. 6	교육혁신과
	◦ 유치원운영위원회 간사 연수	2. 10.	학교생활교육과
	◦ 행복나눔학교(준비교) 워크숍	2. 14.	교육혁신과
	◦ 2017 예비(초등학교 입학생) 학부모 교육	2. 16.	학교생활교육과
	◦ 학생생활지도 담당자 워크숍	2. 20.~2. 23.	학교생활교육과
	◦ 2017 학교급식 기본방향 시달		평생교육체육과
	◦ 고위험군 학생을 위한 유관기관과의 협의회		평생교육체육과
	◦ 2017 제1회 초졸·중졸·고졸 검정고시 원서접수		교원인사과
3	◦ 2월말 퇴직교원 정부포상 전수식		교원인사과
	◦ 2017. 3. 1.자 교육공무원 임명장 수여식	2월말(예정)	교원인사과
4	◦ 고등 지역공동영재학급 신입생 선발	3. 18.	창의인재교육과
	◦ 학습종합클리닉센터 학습상담 신청	3. 27.~4. 14.	학교교육과
	◦ 4. 16 세월호참사 희생자 추념 기간	4. 1.~4. 30.	총무과
	◦ 2017 인천광역시 기능경기 대회	4. 5.~4. 10.	창의인재교육과
	◦ 학교 관리자(학교장) 학부모회 연수	4. 6.	학교생활교육과
	◦ 학교폭력대책자치위원회 연수	4. 6.~4. 12.	학교생활교육과
	◦ 학업중단예방을 위한 교원 연수	4. 11.	학교생활교육과
	◦ 4. 16 추념 행사	4. 16.	총무과
	◦ 2017년 안전한 유치원 만들기 공감 연수	4. 18 / 9. 25	학교교육과
	◦ 생명존중 교원 연수	4. 19.	학교생활교육과
5	◦ 2017년 학부모회 임원연수	4. 20.	학교생활교육과
	◦ 학교운영위원회 신임위원 연수	4. 25.	학교생활교육과
	◦ 학생봉사관련 교사 연수	4. 29.	학교생활교육과
	◦ 유·초·중·특수 수업연구발표대회 예선	4~5월중	학교교육과
	◦ 2017 학교생활기록부 기재요령 안내 연수(초·중등)		교육혁신과
	◦ 보건겸직교사 연수		평생교육체육과
	◦ 학교급식소위원회 위원 연수		평생교육체육과
	◦ 학교급식 식재료 납품업체 대표자 연수		평생교육체육과
	◦ 2017 제1회 초졸·중졸·고졸 검정고시 시험		교원인사과

월	주요행사	날짜(예정)	해당부서
5	◦ 2017 상반기 친절교육 실시(대상: 각급학교 행정실장)		총무과
	◦ 어린이 공감놀이 한마당	5.1. ~5.7.	학교교육과
	◦ 콜롬비아교원 초청 ICT활용 교육연수	5.16. ~5.29.	창의인재교육과
	◦ 양성평등교육 관리자 및 담당자 연수	5.17.	학생생활교육과
	◦ 제5회 통일교육주간	5.22. ~5.28.	학교교육과
	◦ 제46회 전국소년체육대회	5.27. ~5.30.	평생교육체육과
	◦ 장애학생 직업교육 전문기관 위탁교육	5월 ~12월	학교교육과
	◦ 학부모놀이 심화 연수		학생생활교육과
	◦ 성교육 담당교사 연수		평생교육체육과
	◦ 안전한 학교 만들기 고등학생 토론회		학생생활교육과
	◦ 2017 제1회 초졸·중졸·고졸 검정고시 합격자 발표		교원인사과
	◦ 2017 제1회 초졸·중졸·고졸 검정고시 합격증서 수여식		교원인사과
	◦ 2017 재난안전한국훈련 실시		총무과
6	◦ 행복교육현장토론회	6.22.	정책기획조정관
	◦ 2018 적용 교육과정 편성·운영 지침 개정 안내 연수(중등)	6.23~26	교육혁신과
	◦ 성폭력예방을 위한 학교장, 교감 연수		평생교육체육과
	◦ 아버지 동아리 활성화 연수		학생생활교육과
7	◦ 교육청 개방 진로체험의 날	7.20.	교육혁신과
	◦ 고등학교 교육과정 편성·운영 역량 강화 워크숍	7.28.	교육혁신과
8	◦ 보건교사 보수교육(8시간), 보건겸직교사 연수		평생교육체육과
	◦ 2017 제2회 초졸·중졸·고졸 검정고시 시험		교원인사과
	◦ 2017 제2회 초졸·중졸·고졸 검정고시 합격자 발표		교원인사과
	◦ 2017 제2회 초졸·중졸·고졸 검정고시 합격증서 수여식		교원인사과
	◦ 8월말 퇴직교원 정부포상 전수식	8월말(예정)	교원인사과
	◦ 2017 을지연습		총무과
9	◦ 제52회 전국기능경기대회	9.4. ~9.11.	창의인재교육과
	◦ 제31회 학생 예능발표회	9.7.	학교교육과
	◦ 학생 예술 발표 주간(오케스트라, 뮤지컬, 연극, 댄스 등)	9.18. ~9.22.	학교교육과
	◦ 인력관리심의회 개최(교육감 소속 근로자 정원 변경)	9.28.	행정관리과
	◦ 고입진학설명회		교육혁신과
	◦ 2017 하반기 친절교육 실시(대상: 각급학교 민원업무담당자)		총무과
10	◦ 2017 수업페스티벌 운영	10.1. ~11.30.	학교교육과
	◦ 2017 유치원 교실수업개선 토론회	10.13.	학교교육과
	◦ 2017 학부모 에듀페스티벌	10.14.	학생생활교육과
	◦ 대안교육 관리자 및 담당교원 연수	10.17. ~10.18.	학생생활교육과
	◦ 2017 인천직업교육 행복박람회	10.18. ~10.20.	창의인재교육과
	◦ 제98회 전국체육대회	10.20. ~10.26.	평생교육체육과
	◦ 2017 체험하며 즐기는 인천수학축전	10.26.	학교교육과
	◦ 제31회 중등 교사예능 발표회	10.27.	학교교육과
	◦ 2017 청소년 학술제 · 포스터 발표대회	10.28.	교육혁신과
	◦ 영재교육 창의 산출물 발표회	10.28.	창의인재교육과
	◦ 고위공직자 청렴 특별 교육		감사관
	◦ 교육공동체 원탁토론회		정책기획조정관

월	주요행사	날짜(예정)	해당부서
	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 2017 혁신교육 한마당</li> <li>◦ 수업공감콘서트</li> <li>◦ 2018년 수업개선 선도교사 공모</li> <li>◦ 정신건강 시범학교 및 유관기관 워크숍</li> <li>◦ 2018학년도 초등교사 임용시험 원서접수</li> </ul>		교육혁신과 학교교육과 학교교육과 평생교육체육과 교원인사과
11	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 교육역량강화 실천사례 연구대회</li> <li>◦ 학업중단예방 심포지엄</li> <li>◦ 2017 유치원 교원 인성교육 세미나</li> <li>◦ 제19회 인천과학대제전</li> <li>◦ 초등 영상제</li> <li>◦ 전통음악경연대회</li> <li>◦ 고입전형 및 나이스사용자 교육</li> <li>◦ 부모-자녀 소통, 공감을 위한 학부모 연수</li> <li>◦ 2018 주요업무계획 안내</li> <li>◦ 2017 인문학 콘서트 '나를 찾아가는 여행'</li> <li>◦ 안전한 학교생활 UCC 대회(초·중·고)</li> <li>◦ 안전 학교 디자인 공모(초·중·고)</li> <li>◦ 2018 초등교사 임용시험 1차 시험</li> <li>◦ 2018 중등교사 임용시험 원서접수</li> </ul>	11.3. 11.3. 11.3. ~ 11.4. 11.3. ~ 11.4. 11.15. 11.25. 11.27. ~ 12.1. 11.27. ~ 12.1.	교육혁신과 학교생활교육과 학교교육과 창의인재교육과 학교교육과 학교교육과 교육혁신과 평생교육체육과 정책기획조정관 학교교육과 학교생활교육과 학교생활교육과 교원인사과 교원인사과
12	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 학생생활지도 담당자 연수</li> <li>◦ 배움, 성장의 누리과정 장학지원단 토론회</li> <li>◦ 2018 초·중 영재교육대상자 선발</li> <li>◦ 진로진학지원을 위한 일반고 교장, 교감 워크숍</li> <li>◦ 성교육 유공교원 세미나</li> <li>◦ 학교운영위원회 및 학부모회 송년감사 힐링 콘서트</li> <li>◦ 자원봉사실천학교 사례발표</li> <li>◦ 2018 중등교사 임용시험 1차 시험</li> <li>◦ 2018 학교안전사고예방 기본계획 안내</li> <li>◦ 2018 재난관리 세부집행계획 안내</li> </ul>	12.4. 12.7. 12.9.	학교생활교육과 학교교육과 창의인재교육과 교육혁신과 평생교육체육과 학교생활교육과 학교생활교육과 교원인사과 총무과 총무과

※ 계획된 일정은 변동될 수 있습니다.

## □ 중점 교육정책별 주요업무 추진 부서

### 1 안전하고 평화로운 학교

주요사업명	추진부서	쪽수
1-1. 안전한 학교 환경 조성		
가. 재해·안전사고 예방 및 대응역량 강화	총무과	5
나. 안전하고 교육적인 현장체험학습	학교생활교육과	6
1-2. 소통-협력-자치로 학교폭력 OUT		
가. 폭력 없는 안전한 학교 만들기	학교생활교육과	7
나. 인권 감수성을 키워주는 학생자치활동	학교생활교육과	9
다. 나눔과 배려를 실천하는 학생봉사활동	학교생활교육과	10
1-3. 공감·감성을 내면화하는 인성교육		
가. 문화예술로 여는 행복한 학교	학교교육과	11
나. 공감놀이와 함께하는 인성교육	학교교육과	12
다. 체·덕·지 전인교육 강화를 위한 학교체육	평생교육체육과	13
라. 학업중단 예방을 위한 대안교육	학교생활교육과	14
마. 위기학생 지원강화를 위한 Wee 프로젝트 내실화	학교생활교육과	15

### 2 창의·공감교육으로 미래형 학력 신장

주요사업명	추진부서	쪽수
2-1. 배움 중심의 교육 혁신		
가. 배우며 성장하는 행복배움학교 운영	교육혁신과	16
나. 지역사회와 함께 하는 교육혁신지구 운영	교육혁신과	17
2-2. 학생 진로 맞춤형 교육		
가. 진로·적성 중심의 학교 교육과정 운영	교육혁신과	18
나. 교육력 향상을 위한 일반고 역량 강화	교육혁신과	19
다. 꿈을 실현하는 맞춤형 진로진학 지원	교육혁신과	20
라. 꿈과 끼를 키우는 자유학기제 운영	교육혁신과	21

주요사업명	추진부서	쪽수
<b>2-3. 모두가 성장하는 학력 신장</b>		
가. 성장과 학습을 돋는 학생평가	교육혁신과	22
나. 선행교육 예방을 위한 교육과정 운영	교육혁신과	23
다. 의사소통 능력을 길러주는 실용 외국어 교육	학교교육과	24
라. 기초학력 신장을 위한 맞춤형 지원	학교교육과	25
마. 공존 공감 공생의 세계시민교육	교육혁신과	26
<b>2-4. 창의성을 키우는 융합교육</b>		
가. 융합형 창의인재를 키우는 과학교육	창의인재교육과	27
나. 창의성과 잠재 능력을 계발하는 영재교육	창의인재교육과	28
다. 자연을 소중히 하는 환경교육	창의인재교육과	29
라. 창의·융합 인재를 길러주는 스마트 교육	창의인재교육과	30
<b>2-5. 수업 중심 학교문화 정착</b>		
가. 교원 전문성 신장을 위한 역량강화 연수	교원인사과	31
나. 질문과 토론이 있는 수업 정착 지원	학교교육과	32
<b>2-6. 창의적 기술인재 육성을 위한 직업교육</b>		
가. 소질과 적성을 키우는 직업교육 체제 구축	창의인재교육과	33
나. 국가직무능력표준 교육과정 편성·운영	창의인재교육과	34
다. 특성화고·마이스터고 취업역량 강화	창의인재교육과	35
라. 다양한 특성화고·마이스터고 운영	창의인재교육과	36

### 3 모두에게 따뜻한 교육 복지

주요사업명	추진부서	쪽수
<b>3-1. 학생 건강 증진</b>		
가. 친환경 무상급식 확대	평생교육체육과	37
나. 삶의 질을 높이는 학생건강 관리	평생교육체육과	38
<b>3-2. 교육 복지 확대</b>		
가. 누리과정의 안정적 정착	학교교육과 복지재정과	39
나. 참여와 존중으로 성장하는 특수교육	학교교육과 복지재정과	41
다. 다름을 넘어 세계를 품는 다문화 교육	학교생활교육과	43

주요사업명	추진부서	쪽수
라. 교육소외계층 맞춤형 교육복지우선지원사업	복지재정과	44
마. 안심하고 맡길 수 있는 초등돌봄교실	복지재정과	45
바. 삶의 질을 높이는 평생교육	평생교육체육과	46
<b>3-3. 교육비 부담 경감</b>		
가. 지역공동체와 함께 하는 방과후학교	학교교육과 복지재정과	47
나. 투명한 학원운영을 통한 사교육비 경감	평생교육체육과	48

## 4 공정하고 투명한 교육행정

주요사업명	추진부서	쪽수
<b>4-1. 현장 중심의 참여행정</b>		
가. 학부모가 참여하는 학교공동체 구축	교육혁신과	49
나. 시민과 소통·공감 하는 교육정책 개발 및 홍보	정책기획조정관 정보담당관	50
<b>4-2. 신뢰받는 지원행정</b>		
가. 안정적 인력 관리를 통한 현장 지원	행정관리과	51
나. 쾌적한 교육 환경을 위한 학생배치 여건 개선	학교설립기획과	52
다. 안전하고 편리한 인천교육종합정보망 구축·운영	정보지원과	53
<b>4-3. 투명한 청렴 인천</b>		
가. 참여와 협력으로 실천하는 청렴 인천교육	감사관	54
나. 학교, 시민과 소통 하는 감사행정 실현	감사관	55
디. 공공성 강화를 위한 사학 지원	학교설립기획과	56

## 2017년 역점 사업

역점 사업명	주관부서	쪽수
1. 교육과정과 수업중심의 학교문화혁신	교육혁신과	58
2. 더불어 함께하는 안전한 학교생활	학교생활교육과	60
3. 교육활동 전념 여건 조성을 위한 학교업무 정상화	정책기획조정관	62